

參閱文稿

北京華研有限公司
(香港) 桑尼研究公司

No. 2013~59

2013 年 12 月 10 日

漫談商業道德

南懷瑾講述¹

夏大慰院長：尊敬的南老師，各位學員、各位來賓，大家下午好。彈指一揮間，匆匆已經四年，四年前的金秋時節，南老師曾蒞臨會計學院，以“大會計？”為題，開講於上海國家會計學院“SNAI”論壇。那一次，使我們大家能有機聆聽老師的教誨，一睹大師的風采。

那麼，四年以後學校有了很大的發展，但是很多新來的同學一直對我有意見，他們說，師兄們可以聽南老師講課，我們為什麼不可以？但大家知道，南老師不是說請就可以請得來的，這要有緣分。

今天南老師以 91 的高齡，在四年之後又親臨我們上海國家會計學院，這是我們全體學員的無上榮光！我建議大家再次起立，以熱烈

¹ 2008 年 6 月 15 日於上海國家會計學院，聽眾為上海國家會計學院師生，馬宏達整理。原載南懷瑾講述：《21 世紀初的前言後語》下卷，（臺灣）老古文化事業股份有限公司 2012 年，第 231~265 頁。

的掌聲，向不辭辛勞趕來的南老師，表示我們最誠摯的謝意！下面請南老師開講。

南懷瑾先生：各位兄弟姐妹們，今天我又在這裡接受考試。我一生這樣的時間蠻多，差不多從20歲起，一直有很多機會上課，可是每一次上課，我都感覺到被大家考試，這次我又來被考試了。

我已經超過90歲，這次跟大家見面，也是逼不得已的。第一是因為夏院長，他是我們的老朋友，經常有來往。第二是吳江盛澤商會的盛會長，和其他幾個地方的商會聯合，讓我來報告一下中國文化裡的商業道德。當時一聽，我說這是非常重要的題目，因為現在工商業界的道德的確是大有問題。

中國現在有個皇帝——姓“錢”的，是個無形的皇帝，大家都向錢看，這是一個大笑話。這個過程不過二三十年，我都親身經歷的。所以我常常說，我活到現在，是近百年歷史的見證人之一。

這個題目很好聽，叫“商業道德”，我認為不止是商業的道德問題，是全人類的道德問題，又是我們國家五千年文化發展到今天，整個的社會規範、人生的道德問題。尤其是近30年，開放發展以後，道德出了更大的問題，很嚴重！所以當時聽了商會會長出的這個題目，我非常有興趣，說很值得大家討論，換句話說，這個商業道德問題值得我們全體中國人反思。“反思”是現在的觀念，我們老的觀念叫做“反省”，要每個人自我深刻反省的。

中學為體還是西學為體

上個月我有個演講，是歐美同學會出的題目，討論“中學為體，西學為用”。我一聽這個題目，覺得很好笑。我說社會上對你們這一般歐美留學回來的，稱之為“海龜”（海歸），現在你們這些“海龜”

卻讓我這個“土鯨”講這個問題啊！（衆笑）其實我也不是土鯨，也喝過洋水的，歐美我也住過，不過不像你們去念書，我出去是一邊講學，一邊觀察。

“中學為體，西學為用”的提出，是一百多年前的事情。鴉片戰爭以後，中國發生了問題，太平天國起來，被當時滿清的所謂四大中興名臣——曾國藩、彭玉麟、胡林翼、左宗棠打垮了，這四位都是湖南人。南京收復以後，有一天，曾國藩檢閱水師，現在叫做海軍，那時水師的長官叫彭玉麟，是清朝末期有名的清官，學問非常好，喜好畫梅花的。當曾國藩正在檢閱水師的時候，有一艘洋人的小輪船開過來，水的波浪一衝，我們那些木船都差不多翻了，曾國藩一看，“哇”，吐血了，急了，洋人有堅船利炮，我們國家的水師沒有，這怎麼辦啊！

因此這個時候，就提倡“洋務運動”，要學外國人。其中有一個人，跟李鴻章齊名的，就是當時在湖北的巡撫張之洞，他早已看到了這一點。他旁邊有兩個老牌的留學生，一個是容闈，安徽人，留學美國的；一個是辜鴻銘，福建人，生在南洋，留學歐洲，通九種語言的。張之洞先辦兵工廠，開採煤礦、鐵礦，創辦織布局、縲絲局。那個時候保守的人反對搞這些事情，認為中國有幾千年文化，為什麼跟洋人學？所以張之洞重提“中學為體，西學為用”的口號。我怕有些年輕同學們不瞭解，所以倒轉來說這段歷史。

我說中國從鴉片戰爭後近一百年來，到現在為止，都是西學為體，西學為用！哪裡是中學為體？現在中國人已經不懂中國自己的歷史了，你們留學歐美的同學們都是當代的菁英，但也沒有好好讀歷史，都不懂歷史與人生的經驗，不懂政治、經濟、商業的歷史經驗。大家不要認為讀了中學、小學的這點歷史課本，就已經讀懂了歷史，那差得遠了！鴉片戰爭以後，跟著是太平天國，太平天國用的也是西學，不是中學，可以說他是用西方宗教的皮毛，組織了一場運動，使我們國家的文化倒退了好幾十年。假設太平天國，不是以西方宗教的路線

起來；假設當時曾國藩等不是以傳統文化為中心，去對付太平天國，保國衛民的話，那麼太平天國的前途，以及後來歷史的評論，就不知道如何了。所以我說這是西學的問題。

接著下來滿清被推翻，民國建立，孫中山先生的三民主義、五權憲法，我說並不全是中國的哦！也是西學為主的。三民主義的所謂民族主義、民權主義、民生主義，是採用美國的民有、民治、民享而成的。所謂民權，就是現在講的民主；在孫中山的著作明講，民生主義就是共產主義，這一句話可不是我給他加上的喔！五權憲法是採用西方的行政、立法、司法三權，加上中國文化的監察、考試，所以也大多是西方的文化。

民國以後到現在，西方的思想，什麼君主立憲，什麼無政府主義，以及各種主義，統統搬到中國政治舞臺來用過。直到現在，我們 13 億人口那麼大的國家，用的還是西方文化，包括馬列主義、共產主義、社會主義，都是西方文化。中國自鄧小平先生開放發展，至今已有 30 年了，當時的文章，討論姓資還是姓社，這些仍然是西方文化的問題，不是中國文化的問題！

什麼是中國文化

關於這個問題，我們老朋友周瑞金先生，就是皇甫平，有文章領先發表過，今天他也在座。我說，到今天為止，大家動輒就講中國文化，請簡單明瞭說一句，中國文化是什麼？如果你講中國文化是孔孟思想，那完全錯了。我們中國文化上下五千年，諸子百家的思想，太豐富了，孔孟思想不過是諸子百家裡的一家。

但是現在，大家對孔孟思想的認識也成了問題，五四打倒孔家店，我說打錯了！這個我曾在書上講過，中國在春秋戰國時有三家大的店，道家是老莊做代表，儒家是孔孟做代表，還有一家是墨家，那個

時候佛家的文化還沒有來。

墨家是什麼呢？墨家這門學問是真正的社會主義，所以中國過去早就有社會主義了。我說中國人現在，對於墨子（墨翟）的學問沒有研究過，所以不懂。墨子的主張，“摩頂放踵，以利天下”，那完全是社會主義、共產主義的前驅者。

春秋戰國是這樣三家，講儒、佛、道三家是唐代以後的事，因為佛家加入而把墨家取代了。所以我告訴歐美同學會的同學們，真正的中國文化，是諸子百家裡的雜家，是把孔孟的儒家、道家等各家各派，綜合起來應用的。

舉例來說，秦始皇統一中國，他的乾爹是呂不韋，也可以說秦始皇真正是呂不韋的兒子。呂不韋的著作叫《呂氏春秋》，這部書是雜家之學，它把儒墨道等各家合在一起，現在很少人仔細去研究它，讀它了。

出國看門道

我說，留學歐美的同學們，你們很年輕，與我來說是忘年之交的朋友，說聲對不起，你們高中畢業，或者大學畢業就出國留學，中國文化沒有打好基礎，所以談不上懂中國文化；從外國留學回來，西方文化真懂嗎？我看也沒有基礎。你們通過考試出國留學，在國外啃麵包啃了幾年，在一個學校讀書，等於在國家會計學院的小教室裡躲了幾年，沒有交幾個外國各階層的好朋友，對那個國家的上中下層社會也搞不清楚。

我出去就不同了，我出去架子擺得很大，你們出國還將就外國人，我出國啊一定穿現在身上這個長袍，拿個手杖，中國人有代表中國自己民族的衣服嘛！你們身上穿的都不是，不曉得是哪一國衣服！（衆笑）一個國家民族“文物衣冠”很重要，中國五千年文化，13 億人

口，到現在沒有自己的衣冠，這是最大的諷刺，最大的玩笑吧？我從小讀書就穿這個，現在還是一樣，而且我身上穿的這件長袍，看起來還蠻新的，其實已經 40 年了，我所有衣服現在不敢亂穿，穿破了沒有人會做了（衆笑），很可憐！

所以我到外國每個地方，美國也好，法國也好，都是學孔子的觀念，“居是邦也，事其大夫之賢者，友其士之仁者”，到了別人的國家，我先與他們上流社會打交道。譬如我一到美國，不幾天，他們特務頭子就來看我，我就笑，因為我剛好住在他們特務機關的後面，這是特別選的地方。我說，你來了啊！我還正想去拜訪你。他第一句話說，你是看不起我們的。我說，什麼話！他說，你曉得我的職務？我說，你是美國的特務頭子，我當然知道！他說，我也知道你啊！我說，我不是中國的特務頭子。他說，你影響中國的宗教界、文化界。我說：“你不要客氣了，我很看得起你啊！你是 CIA 的領導之一，對不對？中國幾千年來都有特務，而且特務的工作不是普通人，是聖人做的。聖人你懂嗎？”

“哦，我知道！”“管仲、諸葛亮都是特務頭子！情報不夠怎麼可以從事政治、軍事？所以中國的特務，自古都是聖人做的。你們是專屬特務機構訓練出來的特務工作者，不算什麼。”

我再舉一個例子作比方，美國卡特時代的財政部要員，曾專門來請我吃飯。到外國人家裡吃一餐飯，要花五個鐘頭，很痛苦。去了以後，他的夫人親自接待泡咖啡，親自彈鋼琴；我心裡笑，我也不懂音樂，這真是對牛彈琴了。然後每人拿一杯白蘭地東搖西搖，可是我也不會喝酒。等了半天，拿出牛排，吃了一塊，我也不喜歡。這樣應酬了半天，回到家裡，我一進門說：“趕快給我炒飯，根本沒有吃飽。”（衆大笑）從此以後不去了，他們就到我家裡來吃飯，我還是“人民公社”的圓桌子，吃中國菜，他們吃得很高興。

這位財政部要員問我，你看了美國有什麼觀感？我說，剛來兩三

個月，會有什麼觀感！他說，你一定有，我們國家很歡迎你這樣的人，最好你長住在這裡。我說，對不起，我不會長住，因為我是中國人，我們中國人兩兄弟吵架，我是夾在中間的，難辦，暫時到你們這裡住一段時間。他說，你總有個觀感吧？最後逼得我沒有辦法，只好說了。

因為我剛到美國三個月，看了三百多棟房子，從幾萬塊美金一棟的看起，看到三百多萬一棟。在美國看房子，後來我看出興趣來了，沒有事情就請介紹人陪我們去看房子。介紹人開部車子到處打開房屋看，路上我問，我們看了半天也並不一定買，他們怎麼辦呢？隨行的人說，他們拿鑰匙幫你打開門以後，你買不買沒關係，他工作已經做了，公司會給他薪水的。我說，那多去看看，也可以幫他們多賺一點錢（衆笑）。在美國看房子多半主人不在家的，介紹人連衣櫃都打開讓你看，看到地下室小孩子的玩具最多，其他像男人有幾套衣服，女人有幾雙高跟鞋，都看得比較清楚，有錢的、沒有錢的都看到了。

所以他逼著我問，我說，“你一定要問我啊？我這個人是中國的老百姓，鄉巴佬出身，不懂的，我三個月來，對你們美國的觀感有三句話：第一、你們是世界上最富裕的國家。” 嗯！他很認同。“第二、是最貧窮的社會”，他正在吃飯，把筷子就放下來，“嗯！有道理”。“因為我看到那些家庭用的汽車、傢俱、電視機、洗衣機、冰箱等等，都是分期付款的，用不到幾年就舊了，新的發明出來又要換新的了，一輩子都在分期付款中，包括住的房屋。所以我說你們整個的社會是貧窮的社會。” 他說非常有道理，飯都不吃了，就看著我。“第三、你們是世界上負債最大的國家，你們根本空的，都是欠人家的，欠全世界的，騙全世界來的，可是全世界的國家對你們沒有辦法，因為你們有原子彈，所以人家不敢向你們討賬。如果我們中國只有鴨蛋，欠了債，人家就會來要賬了。就是這三個觀點，其他我不懂。” 他說：“完全準確。” 我說：“真的啊？總算給我矇對了！” 但是這個話是我 20 多年前講的，今天的美國還是這樣。大約 40 年前我在臺灣國民

黨中央黨部講過，我說美國 50 年後就會走下坡了，這在我的書上也有記載。

現在時間差不多了。我給歐美同學們，也講了幾個鐘頭，中間講的內容很多，這裡就不再報告了。

要對商業反思

回到我們今天的本題，講到中國文化，我們的商業行為，現在走的是西方文化的路線。我覺得所有的商人，包括國家、社會，以及各行各業領導者，到今天為止，應該反省思考，我們的商業要走條什麼路？對於商業的發展，我們現在學的是西方商業發展方式，很有問題，而且還不是完全西方的。

大概是 1989 年，“六四”以前這個階段，這都是歷史的關鍵，很有影響。那個時候大陸已經開放發展，我們先回到香港，並且叫同學們先到上海來考察，因為我在中國準備修一條鐵路，現在這條路早修好了，這是商業行為。順便先交待一聲，修鐵路可以做生意，但是我修了一條鐵路，自己沒有佔一分利益哦！也沒有拿一分錢，現在我到鐵路買票還要排隊，誰也不知道我是幹什麼的。這個商業的反思，我這一句話先放在這裡，是值得研究的問題。

說到我們今天的商業行為，先要瞭解是什麼時候開始的，大家拼命去學工商管理，現在這些管理學都是西方來的，就是剛才提到的，都是以“西學為體，西學為用”。對於自己幾千年的商業文化、商業道德都沒有研究。

站在中國人的立場，以我的觀點坦白來講，現在商業的行為都是兼併別人資產的手段。我也常常問大家，研究工商，研究金融，研究經濟的，對於五千年來自己本國歷史中這一套學問，有沒有看過、研究過啊？好像大家都認為只有西方才有這套學問，那麼中國自己幾千

年是怎麼過來的呢？難道那麼笨嗎？

正確理解“重農輕商”

比如講商業，有人說中國儒家思想是“重農輕商”，注意哦！很多書上都那麼寫，說中國到今天在經濟、科學上不能發展，就是害在“重農輕商”上了。這四個字的問題很嚴重，字是讀對了，可是卻完全理解錯了。世界上的第一經濟是農業，農業經濟發展為工業經濟，由工業到商業，這個輕重量是兩個相比較的先後，並不能因此認為儒家只注重農業，而輕視商業，那就把中國字理解錯了！

中國過去以農業經濟為主體，沒有像商業那麼輕便的向外發展。在座的商界朋友，要瞭解中國文化，注意這個“商”字，查一查古代的字典，“商”字怎麼寫的？屬於哪一個部首？在中國古代幾千年文化，“商”字有九種寫法，下面有一個口，屬於嘴巴的，就像說“祖國的江山美不美啊，就靠導遊一張嘴。”（衆笑）這也是全靠嘴巴吹出來的。

現在我們這個“商”寫的是一個口，古代還有兩個口、三個口的寫法。譬如我常常說你們做生意的人，報紙上或書上都把這個老闆的“闢”，寫成木板的“板”，老闆是商店、公司的主體，“闢”是一個門字裡面的三個口，這叫老闆，現在把有錢的老“闢”，寫成揸個棺材板的“板”了（衆笑）。所以“重農輕商”，是以農業跟商業比較，商業是很輕鬆的，此其一。

第二，“商賈”這兩個字，在中國古書上是連著的辭句，這個“賈”字唸古，作姓時唸假，就是紅樓夢裡賈寶玉的賈。什麼叫做“商賈”呀？“行商坐賈”，在外面做生意，例如國際貿易的叫“商人”，坐莊開店叫“賈人”。這就是中國文化，你讀了中國的書，就知道這個歷史的發展。例如《易經繫傳》上說：“神農氏作……日中為市，

致天下之民，聚衆天下之貨，交易而退，各得其所”；又如司馬遷《史記·貨殖列傳》說：“農不如工，工不如商……”，所以說要瞭解商業的文化，中國人並不是輕商。

為什麼大家會誤解“重農輕商”呢？那是漢朝以後的事。

由於春秋戰國到漢朝，三四百年間，這個國家都在內戰中。現在商業的行為，學了外國，專門打人家主意的，大的併吞小的，強的併吞弱的，就是“兼併”；所謂“兼併”，是春秋戰國時期，軍事戰略的一種名稱，像現在這樣的商業，已經大有問題，不懂得中國傳統文化的精神了。

漢朝劉邦統一天下以後，其實還不算真正統一。漢初劉家的後代漢文帝，有機會上臺做了皇帝，為了使這個國家富裕起來，他先從“休養生息”做起，提倡節儉，以使社會安定，經濟發展起來。中國文化有個重點先告訴大家，中國人的經濟思想哲學是“勤儉”兩個字，也就是要勤勞節省。我們現在整個的社會發展太過奢侈，剛好違反這兩個字，這是非常嚴重的！我先提出來。如果要用“休養生息，重農輕商，注重勤儉”這個題目，把每代的歷史作對照，至少要講半年的課程。

那麼由漢文帝到漢武帝，這個休養生息的階段，是國家受外人欺凌得很嚴重的時期，使劉家的祖宗臉上無光。當劉邦死後，匈奴給當家作主的劉邦的太太寫信，你老公也死了，我嘛年紀還好，你最好嫁給我！這等於侮辱中國的國母，這是很難受的，可是漢文帝這幾代都忍下來了。為什麼？因為經濟發展不夠，要休養生息，提倡節約。所以漢文帝做皇帝，一件袍子20年沒有換過，非常節省；要修一個房子，下面報上來多少錢，“哎唷！那麼貴，不修了”。

做皇帝的人，也要為國家節省，把國家財政充實富裕起來，所以漢武帝起來以後，先向西域發展，再討伐匈奴外患，向外拓展。

我們講到這些歷史文化商業的發展，順便提到相關的資料，所以

把話題岔開了，現在回轉來，再談中國是不是“重農輕商”這個問題。

從漢文帝到漢武帝這個階段，對於國家的前途路線討論熱烈，是走向經濟、商業發展的道路好，還是著重發展文化比較重要。漢朝有名的一本《鹽鐵論》，對這個問題討論得很深刻。這個書代表了一個時代，文化跟商業發展的關係。記得諸位所尊敬的毛主席，我叫他毛大哥，當年也提倡過這本書，要大家研究，可是大家沒有注意，我覺得還是值得注意研究的。這是講到商業經濟在歷史文化裡有如此的重要，所以我勸大家有空多讀歷史，讀歷史要注意司馬遷這部《史記》，他在《貨殖列傳》中，引用管子兩句話，“倉廩實而知禮節，衣食足而知榮辱”，這是大政治家管子富國強兵的政治經濟思想，和商業道德有關係。

司馬遷還有幾句話很重要，“天下熙熙，皆為利來；天下壤壤，皆為利往”，世界上的人為什麼那麼忙碌？都是為了自己的利。這個利並不只是代表賺錢哦，我們把利看成賺錢，是縮小了的觀念。

這裡我岔一個故事來解釋這幾句話。歷史上也有記載乾隆下江南來玩，站在江蘇金山上看長江的船，旁邊有一個方丈和尚陪他，他問這個和尚，“你出家多少年了？”他說“我出家40多年”，“你在這個廟子上那麼多年，看到長江的船那麼多，究竟每天來往的有多少呀？”這個和尚說，“兩隻。”乾隆聽了說，“一天來往船那麼多，怎麼說只有兩隻？”和尚回答，“一隻為名，一隻為利。”乾隆聽了甚為佩服。換句話說，上海街上的汽車那麼多，每天有多少來往？只有兩部（衆笑），一部想做官，一部想賺錢，沒有別的。

現在大家休息十分鐘。

居安思危了麼

我本想貢獻諸位很多的意見，現在一看時間來不及，很遺憾。盛

澤商會的盛會長提出來商業方面的問題，我們濃縮這一面來了，將來有機會再做詳細的報告。

我上一次曾在上海講過一句話，當時的聽眾很震動，我說，“我們要反省注意，我們國家上下五千年，十幾億人口，幾十年前，共產黨領導了這個國家，做到了一件事，是把整個社會搞得一窮二白，這是非常了不起的事。”（眾笑）大家不要誤解，真的是了不起的大事！你們聽起來也很震動的，但是大家要嚴肅的看待這個問題，古今中外，沒有一個國家、民族做到，幾千年來我們第一次做到這樣均貧的社會。既然做到這樣，我們幾千年的文化，社會形態要重新建立，問題出在，還沒有事先好好計劃新建設的方略與綱要，就馬上開放發展；是要趕緊開放，但沒有做開放的全面策略。

現在只拿商業來講，從開放發展開始到現在，應該只是 30 幾年，當時重新開始做生意根本沒有經驗，從前的商業文化也斷了，面對現實又不曉得怎麼做。這些事大家還記得嗎？我想在座的老闆們，大都是二三十歲起來，到現在五六十歲，最多不會超過 60 歲，你們現在都很有錢了。剛開始發展時，因為整個社會是貧窮的，對商業沒有經驗，也沒有資本，所以先做“倒爺”。“倒爺”這個名稱，年輕同學聽過吧？所謂倒爺，就是抗日戰爭時的跑單幫，自己個人沒有什麼錢，向朋友借一點錢，專在戰地後方之間的空隙地區，做個人買賣的貿易，倒來倒去，揹個包包，裝一點貨品到處東奔西跑，其實也是冒著生命危險，很辛苦的賺一點血汗錢。

當我們忽然宣佈對外開放發展的一開始，全民都眼紅了，很多人拋棄農工去當倒爺做生意，跑單幫，這在當時也不是法令所明確許可的。譬如說是溫州人，17 歲離開家鄉，到現在幾十年沒有回去過，有人常常告訴我，溫州人很厲害，很會做生意。我說你們不知道，溫州種田的土地都沒有，無法以農業謀生呀，只好向外面跑啊！你看歐洲的歷史，早期的像希臘、荷蘭、比利時、葡萄牙、西班牙等小國家，

他們不能以農業立國，只好從事商業極力向外面發展。溫州也是這種情況。

中國開放發展到今天為止，據我所知，很多所謂的企業家，由跑單幫開始到做老闆，從小生意到建工廠、辦公司、辦集團，累計到現在民間商業的資本，好像比公家政府還多。可是大家是散漫的，換句話說，開放發展以後，我們一切都是手忙腳亂，才有今天的“繁榮”。但這個“繁榮”是很浮誇的，必須要“居安思危”了！我常常說，我們全體中國同胞要關起門來反省才行。

現在大老闆們有了錢，目標看外國，一部分人把產品儘量的想辦法外銷，外銷當然是好事，但是不懂什麼是真正的國際貿易。我們做的工業商品銷到國外，看起來是自己賺了錢，事實上人家賺得比我們多得多；自己所得的有限，還很得意呢！這個賬沒有仔細算過。賺了錢以後，又想辦法把太太孩子送到外國去，乃至到國外搞個商業，辦公司，買房產。我說你們注意哦，這個時候要居安思危了！你們要曉得第二次世界大戰的時候，拿了美國國籍的日本人在美國有多少錢，成為歐洲人的猶太人在歐洲有多少錢，但是一旦兩國發生衝突，日本人、猶太人他們，在外國的財產一概被就地沒收，被趕到集中營去。所以我對這些老闆們說，你們怎麼這樣做呢？而且你們的孩子送到外國受教育變成香蕉；外面膚色是黃的，內在意識是白的，不倫不類；三代以後，他們仍然是白種人裡的五等公民，你們以為了不起啊？有人說在外國很自由，當然自由，你在別人的國家，坐在那裡罵自己中國的人，誰管你啊？罵得越兇越好，這個很自由，但這不是好事啊！這是站在大的方面來講。

再說第一、大家自己沒有計劃、沒有思考，這個財富的流失多少？自己甘願送出去。第二、在國內一般商業界沒有道德，非常奢侈。聽說現在上海、北京，每餐酒席兩萬塊，一個人一餐吃下來要一兩千，相當於農村落後地區一家人一年的生活費用，這是一個什麼國家？什

麼社會？這是什麼樣的人民？什麼樣的心態啊？

中國的傳統美德遺失了

中國文化講經濟有幾千年的歷史，不管是孔孟之道，還是諸子百家，都是講勤勞節儉的。譬如《大學》裡說，“生之者衆，用之者寡”，這是經濟的大原則，生產的要多，用的要少。老子也講，吾有三寶：“曰慈”，仁愛愛人；“曰儉”，勤勞節儉，儉省不是小氣哦；“曰不敢為天下先”，決不成為開時代壞風氣的先驅。

我剛才講到，我穿的衣服都幾十年了，至少看上去還乾淨整齊，你們現在的穿戴都非常浪費，然後有錢都消費在吃喝玩樂、聲色犬馬、煙酒嫖賭上面，這是一個國家的什麼國民呀？當然你們有的也喜歡讀書，發了財又去讀什麼班。我說你看外國的好多老闆，只要有錢，只要做一個好的事業和公司，願意給你用的博士，一千個都有，自己不必去讀什麼博士班了，你雖然什麼都不是，可是所有的碩士、博士都是給“不士（不是）”用的，不對可以換人嘛！這些大學培養的博士生，都是送給有錢的老闆去用的。

現在學校已經變得像商店一樣，隨便開班，隨便就可以拿個博士學位。我一輩子講學授課，是在做布施。佛學講布施有兩種，一種是錢財布施，另外一種布施是法布施，智慧精神的布施。譬如我修鐵路，做些事業，我也做過生意，賺來的錢，取之社會，用之社會，我沒有佔有。現在聽說講一堂課、一次演講要幾十萬，今天不曉得商會給我多少錢？（衆哈哈大笑）如果有人告訴我，“老師！我請你講課，給你 20 萬”，我一定把這個人轟出去，一定罵他，你有兩個錢，來找我幹嘛！但這是對我個人而言，我沒有要求別人照我的樣子。中國人講的學問是“道”，道是天下人的公道，不是哪個人私自佔有，自稱權威的，所以你們讀了書有了學問，知道的就應該告訴不知道的人。

中國人做生意有一個毛病，我看了幾十年很傷感，譬如國內外同行做生意，假定外國有個生意來了，十塊錢一件，隔壁一家曉得了，就賣九塊半，另一家曉得了，賣八塊，這是中國人的壞毛病。其他很多國家的人不是這樣做的，譬如日本人，雖然你兩個不痛快，雖然是“同行生意，三分怨氣”，但對外是團結一致的。可是我們中國不同，這些商業道德，現在統統破壞了。我所知道的中國傳統的商業道德，講究“仁義禮智信”。像我的家庭，如果依共產黨當年的標準來講，小資產階級還夠不上，開個店鋪，雖然比較小，但有賣布、賣米，還賣南北貨、日常生活物品。我們商店門口貼的，就是幾千年傳統商業文化的標準格言：“貿易不欺三尺子”，做貿易不欺騙人，不要花樣，不訛詐，價錢定了就定了，不二價，就是小孩子、老人來買東西也不准欺騙的，都是一樣的價錢；“公平義取四方財”，這是中國人商業道德的標準，大部分商家店門口都貼的這個。

現在開放發展以來，我們整個商業的風氣，好像轉向了四個壞的方向，“欺、哄、嚇、詐”，這個我們要深深反省。中國幾千年文化，是教育人人成為“禮義之邦”的國民，結果現在連基本的道德都沒有了，這成什麼話？所以講商業道德，不是零零碎碎一點一點來講的。

總而言之要注意，“天下無如吃飯難”，我常常跟同學們講，我父親是遺腹子，我父親出生時，我的祖父已經去世了，他自己讀書學問也蠻好，後來做生意，靠自己站起來操持這個家庭。他告訴我一個對子，“富貴如龍，遊盡五湖四海”，一個人有錢有地位像一條龍一樣，非常自由，遊盡五湖四海，這是富貴的重要；“貧窮如虎，驚散九族六親”，一個人窮了像老虎一樣，親戚朋友看到都害怕，認為是來揩油的。所以我父親常常告訴我，“孩子啊！小心節省，一文錢逼死英雄漢啊”，一塊錢會逼死你，最難是一塊錢。所以我常常引用古人的詩，“美人賣笑千金易”，現在老闆有了錢，到外面亂來，包二奶，討姨太太，撒手千金萬金，多容易！“壯士窮途一飯難”，一個

了不起的人才，窮途末路，飯都沒得吃。這些都是我從小受的教育，深知這個道理。可是現在整個的社會那麼富有，商界不知道團結，你就靠政府？政府現在都很辛苦啊，挑的擔子也蠻重的，也在手忙腳亂當中。

我們工商界在 30 年當中這樣發展，民間的流動資金好像比國家國庫還多一點吧？可是沒有團結，很散漫，假設我們中國的商會商界跟國家聯合對外，今天就不會是這個形勢了，我們自己要反省，要趕快重建商業道德，建立好的商業風氣。這是第一點。

自我管理與管理人事

第二點，譬如講管理，我常常說現在做事業，用的是西方的管理，西方的管理是機械式的管理，是侵略式的管理。譬如一個工廠，做一個鐘，是分開的，螺絲歸螺絲，架子歸架子，這個流程；人事的管理，也是機械式的管理。但是最難管理的是人性自我的管理，做老闆也好，做夥計也好，怎麼能夠管理自己？人有了錢就亂來，錢多一點的，就是像我前面提過的，“吃喝玩樂，聲色犬馬，煙酒嫖賭”。我聽現在商界的朋友乃至公務員，都說忙不停也不知道在忙什麼，我講那有什麼稀奇，古今中外都一樣，但現在實在是太過分了！過去說上班的是“簽簽到，看看報，抽抽煙，聊聊天”，一天基本就過去了，但現在的人，號稱上班，其實每天中飯、晚飯、夜宵三次應酬，又喝酒又吃飯，五六個鐘頭就去掉了，再加上打打電話，玩玩電腦，回來太太一吵，孩子一鬧，每天這樣，再沒有讀書進修的心思了。雖然有些跑去上個碩士班、博士班的課，那根本是應付，是玩票，等於是買個證書，不是真讀書，是在那裡交際應酬交朋友（衆會心的笑）。這個叫什麼社會呀？值得反省啊。

再說管理人，人是沒有辦法平等的。在立足點上，人都是平等的，

立足點以上是不平等的，“智、賢、愚、不肖”，聰明人和笨人，好人和壞人，怎麼平等啊？無法平等。換句話說，男女怎麼平等？平等是立足點上的平等，是人道主義，還不是人權。講民主講人權，那是外國人故意拿來整別人的，把大家迷糊住了。

“智、賢、愚、不肖”，給大家上個中文課，“不肖”這兩個字會寫吧？

現在簡體字姓“蕭”的變成這個“肖”了，太可笑了！不肖是什麼意思？不肖就是不像樣，以前說不肖子，就是孩子自謙說沒出息。比如學生們在我的相片下寫南某人的肖像，就是這個肖，像他那個樣子。所以做兒女寫給父母的信，寫“不肖子”是這個肖，意思就是，爸爸媽媽你們很了不起，我這個當兒子的，不及你們好，所以叫不肖子。這個“不肖”和那個不孝順的“不孝”是兩個概念。父母死了之後，訃聞上寫的“不孝子”是那個孝字，我不孝順，沒有把父母健康保養好，所以他們早早死了。“不肖”是不像樣的人，有些人根本就不像樣的。現在一般大學畢業，跑到工廠、公司做事，並沒有誠心，而是來學習的，半年一年懂了要跳槽的，越跳得快，薪水就越多，然後夜裡再讀個碩士，薪水就更多了，拿個博士薪水再加上去，所以沒有真正誠心在學東西做事情。

中國過去師徒之間不是這樣，像我們家裡做過生意的，徒弟學三年只給他吃飯，一點零錢，沒有薪水，三年以後開始起薪做夥計。譬如我們家裡有個布店，那個學徒在布店學會了，做了五六年，我父親說：“你行了，開個布店去吧！”他說：“不行啊，那我不是對不起你，不是跟你搶飯吃嗎？師傅，我不能走。”我父親說：“不要緊，我鼓勵你，給你本錢，你到別的地方去開同樣的一個布店。”然後學徒勉勉強強才肯走了，自己去做老闆。現在不是這樣，學生進來做事不會跟你同心的，這跟商業道德都有關係的。

財富的用途

所以講商業道德，首先有一個觀念你要認識，就是財富究竟有沒有用？這是一個大問題呀！

人，活著只有兩件最難辦的事，如孔子說的，“飲食男女，人之大慾存焉”，佛家、道家、儒家都講這個問題，人生兩個大慾望，一個吃東西，一個男女關係。現在社會的消耗太過，飲食男女沒個規範，社會的風氣實在太亂了，太糟糕了。當然，政府有責任；但是不能完全推給政府，社會上人人自己有責任。我常常告訴大家辦教育的事，不知大家是否注意到，中國三千年來帝王政治，漢唐宋元明清歷代的政府，沒有出一個錢培養人才。中國過去的教育，都是老百姓自己培養出來子弟賣給政府的，政府拿什麼來買？功名！通過考試來買進的。這是教育方面的問題了，現在是政府拿錢辦學，培養出來的人，最後在道德上出了大問題。

那麼人生的目標，有錢就為了飲食男女嗎？這要搞清楚了。古人有一首詩，我把它改了一改，不是我有意改的，改了使大家比較容易瞭解：

世事循環望九州 前人財產後人收
後人收得休歡喜 更有收人在後頭

“世事循環望九州”，世間的事情就是輪迴的，都是回轉，跟圓圈一樣循環的。望九州，中國上古把全國分為九州，是沒有三點水的州，世界也分九洲，這是有三點水的洲，現在世界分為八大洲。

“前人財產後人收”，前人發了財，錢財永遠是你的嗎？不會的，會到別人的手上去。後人有了財產你也不要高興，更有後面人在等著接收你的（衆笑）。你不要看，這90年來商業行為，由倒爺的社會開始，到現在乃至發大財的，你仔細研究研究，多少人起高樓，多少

人樓坍了！我看了 90 多年，看得太多了，不管官做得多麼大，財發得多麼厲害，最後都沒有了。

世界上所有的財富銀錢，在哲學的道理上來講，是“非你之所有，只屬你所用”而已。從出世法的觀念來講，剛生下來的孩子，這個手都是握著的，抓著的。你們生過孩子的人都注意啊！如果手不那麼握著是不健康的。嬰兒躺在那裡，兩腳是蹬到的，好像拼命向前面跑。這樣跑啊抓呀，到什麼時候放呢？殯儀館的時候放了。

所以“後人收得休歡喜，更有收人在後頭”，人就這樣，就是不明白財富功名，連這個身體、生命，都非你之所有，只屬於你所用，這個原則先要把握住。懂了這個道理，就要好好安排自己的財富，考慮如何對人類做貢獻。有人說他也做了貢獻，搞了基金會了，很多地方也捐了錢。你是不是為了逃稅啊？還是為了求名啊？（衆笑）如果有逃稅或者求名的夾帶心理，這個好事就不純粹了，大有沽名釣譽的成分了。

所以，我常常說，你們大家只學西洋的經濟學，但很少學中國的經濟學，更沒有研究過釋迦牟尼佛的經濟學。我說如果你懂了釋迦牟尼佛的經濟學，就真懂得經濟了。釋迦牟尼佛說，財富是靠不住的，不屬於你的，只是給你所用，不是你所有，任何人賺的錢，第一是官府收稅，第二是有盜賊搶你或騙你。佛經上是王賊並稱的，皇帝是合法的盜賊，盜賊是不合法的皇帝，所以！賺的錢先要扣掉王賊這一份；萬一碰上個水災、火災又扣掉一份；還要花在父母兒女、六親眷屬、朋友等等的身上一份，再一份花健康、疾病上，相對最後一份可以自由做主的，也只有使用權，沒有所有權，並非你真正所有的，只屬於你所用，最終死的時候還是兩手空空，這樣一攤，光屁股的來，光屁股的去，躺在殯儀館裡交白卷（衆大笑）！就是這麼一回事，所有人的財富道理都是這樣。

我的一個學生，他是美國很有名的史丹佛經濟學博士，他還不是

普通經濟學博士，是總體工程經濟學博士，我在美國的時候他還正在讀書，畢業了在世界銀行做事，現在也在國內發展。我就告訴他一個道理，你學了經濟，你去問你的老師，經濟學是個什麼東西？我說我有一個題目，你們美國哪個老師答得出來，我一定發獎金給他。所有經濟都是十個杯子一個蓋，你怎麼把它蓋到每個杯子上都有蓋，這就是經濟學。這個題目大家去參考研究研究。

今天關於商業的道德、商人的修養，希望大家自己把人生的理念搞清楚，這是從事商業的道德行為最為重要的。這件事不能依賴政府，不能依賴社會；但要幫助政府、幫助社會，自律的發展起來，這是我今天最後濃縮貢獻給大家的話。

謝謝！