

香港傳真

中信泰富政治暨經濟研究部
中國稅務雜誌社綜合研究組

No. 2009-8

2009年2月6日

漫談黨內民主與團結 —— 在院黨委全會上的談心

軍事科學院 劉源

根據黨中央和胡主席的部署，9、10月份，全黨全軍將開展學習實踐科學發展觀活動。從現在起，我院就要預先準備，任務無非有二：

一是學深悟透。準確理解和把握科學發展觀的科學內涵、精神實質和根本要求。只有真學，我們才能真懂，才會真信。

二是學以致用。“理論聯繫實際”是我們黨的三大作風之首。科學發展觀，這個“觀”，就是認識世界的立場、觀點、方法。馬克思主義者認為，認識世界是為了改造世界：首先改造主觀世界，改造我們的世界觀、人生觀、價值觀，就是真信。這是“學以致用”的第一個“用”；真信，當然要在實踐中自覺應用，第二個“用”，就是改造客觀世界。用理論聯繫自己的思想實際、工作實際、行為實際，以科學發展的“觀”，改造我們的主、客

“觀”世界，就是真用！當前，最緊迫的，是加強我們各單位黨組織的建設。

這裡，切忌兩個偏向：一個是，學用脫節兩張皮、光說不練不幹事，要力戒；另一個是，“學以致庸”庸俗化、死搬硬套假大空，要力避。科學發展觀是指導科學發展、促進社會和諧的，“觀”是用於改造主客“觀”世界的，不是喊口號、裝門面、打語錄仗的，不是教你養豬種菜、調解老婆打架的。

總之，真學~真信~真用，突出“真”字！以上兩項任務，歸為：抓學習、促建設。這是我們所有工作的基礎，時刻不能放鬆。

各位都是黨委委員，各單位的書記、副書記。作為院黨委書記，我借今天這個機會同大家談談心，共同探討，創新黨的工作，建好黨的組織。

一、以人為本，發揚民主

科學發展觀的核心是以人為本。這個“本”就是本原、本體和根本，當然也是一切工作的目的。“本”的中心內容是什麼呢？十七大報告明確指出，發展爲了人民、發展依靠人民、發展成果由人民共享。我們的工作，包括搞科研、建班子，都是爲民，絕非爲己！而國家發展、軍科發展、事業發展的成果，又惠及人民，爲民共享。這才是爲人民嘛。我們當官做事，只能謀公，若爲私，不就成了以權謀私嗎？因此，必須時刻牢記，目的是謀公、根本是爲民！

發展依靠人民，首先必須尊重人。作為黨委，必須尊重黨員這個主體。我作為書記，尊重各位委員這個主體；我們搞科研，就要尊重和依靠科研人員這個主體；軍科的發展，離不開全院官兵這個主體，不尊重大家行嗎？“依靠”，體現在很多方面，包

括愛護、肯定群眾的首創精神，鼓勵、保護大家的積極性，發揮、調動大家的主觀能動性，總之，要激發、而非壓制大家！勁可鼓，不可泄！說實在的，我們一個勁地激勵大家，一個勁加油打氣，還嫌進步慢，還怕被淘汰，還憂心被邊緣化呢。遑論打擊大家，挫傷大家的積極性和主動性，又靠誰來發展呢？“依靠”，就要真正做到保障黨員、官兵的民主權利和科研人員的合法權益。這是真依靠、假依靠的標誌。

當然，我們從嚴治軍，嚴加管理、嚴格要求，也是一種依靠。即使有時過於嚴苛些，只要出於公心、務於公事，廣大同志們也是可接受、可諒解的。但反過來想一下，既然我們是謀公、為民，為了大家好，為什麼不講究方式方法呢？我想，每位同志都有親身體驗、切身體會，同樣的意思，以不同的話講出來，反響絕然不同；對同一樁事，不同的處理方式，效果截然相反。雖說“忠言逆耳利於行”，但也應知道“惡語冷於戟，善言暖於帛”。我們講話，都希望人家聽進去，不是自我表演做秀；我們批評人，都要求人家能接受改正，不是為了自己撒氣泄憤！為什麼不慎思謹言，選擇對方最能聽進的語言、最能接受的方式做工作呢？與人為善，推己及人，設身處地，正確地開展批評和自我批評，是我們黨最重要的作風。

這裡特別申明：我講的“從嚴”和“批評”，可是雙向的，不僅指常見的上對下，更指群眾監督的“從嚴”和下對上的“批評”。對於領導幹部來說，工作的作風和方式就是“專業”水準，當以高標準來要求。

總之，正如胡主席說的：“我們黨的性質和宗旨決定了黨內生活必須以黨內民主作為基本政治原則。”¹

科學發展觀的第一要義是發展。發展永無止境，創新也就永

¹ 胡錦濤：〈在全國組織工作會議上的講話〉（2008年2月18日）。

無止境！胡主席逢會必講創新，同我談話中，囑咐的也是創新。作為書記，我工作中感到最難的正是創新。我當了八年少將、八年中將，九年政委、七年副政委，一直幹政工，做黨的工作。16年，從小學到大學都畢業了，怎麼當書記，不敢吹駕輕就熟，但也不算外行。在水電部隊、武警總部和總後勤部，我的工作是否出色不說，就是照貓畫虎，泡也泡透，看也看會了。而現在，卻愈感吃力：面對新的形勢局面，承擔新的使命任務，按過時的套路幹不行了，我感到壓力越來越大。同志哥！現在是要按科學發展觀創新。“軍科精神”中第一句就是“求實創新”嘛。我們的各項工作都需要創新，而首要的，就是黨的工作創新；首先應帶頭的人，就是我這個當書記的！我想，創新不是無根之木、無源之水。“根”，就是“以人為本”；“源”，即群眾。還是得依靠大家，發揚民主，集中群智。

科研要創新嗎？先開學術民主。決策要科學嗎？不民主就無法實現。作為根本制度，我們黨一直實行民主集中制。我理解，民主集中制，是在民主的基礎上集中，先得民主，才有集中；無民主，集中什麼？只配叫專斷專制！而從詞意邏輯上，無集中，卻仍有民主。

黨的十七大、胡總書記告誡我們要營造民主環境，軍委領導反復叮囑我們應廣納群言、廣集群智、廣聚群力，我們不能光跟著喊，卻不去做，甚至反其道而行之，漠視群言，堵塞言路，排斥不同意見。我是鄉縣市省、黨政軍企、工農兵學都幹過，當書記這麼多年，有一條體會：專制最簡單，民主真不易！封建帝王，瘋癡癩傻、病入膏肓、文盲稚童都能當！專斷誰不會？不管對不對、懂不懂，拍桌子就定，一隻手“自由落體”（物理詞），比“舉手之勞”（文學詞）還容易！但實行真正的民主，遠不那樣簡單。當前，我們各級黨組織中，也是集中不難民主難。擺架子，裝神秘，故弄玄虛，傻子都會！按眾議集中誰不會？真不會，“眾

議”自然就教會你。獨斷“集中”就更是胡掄胡鬧了！而營造好民主環境，實施好民主制度，疏通好民主渠道，讓群眾的真實意見充分而正確地表達，既複雜、又費事，還真難！我們不能搞西方式、陳水扁式的民主，也不能犯文革“大民主”的錯誤；既不能當群眾的尾巴、搞短期行為，又不能脫離群眾和現實、好高騖遠，而是認真地以科學發展觀來指導發揚民主。這樣才能實現民主基礎上的集中。

“黨內民主是黨的生命，”胡主席強調：“對一個馬克思主義政黨來說，黨內民主建設的進程和質量，不僅直接影響和決定整個黨的建設的進程和質量，而且事關黨和人民事業的興衰成敗。”²

民主、不民主，真民主、假民主，確為大是大非。歷史上，我們黨從勝利走向勝利，最成功、最輝煌的時期，肯定是民主集中制執行最好的時期；而我們也曾在不短時間裡，在不少單位中，沒有做得很好，甚至可以說屢有過失，有過極其慘痛的教訓。凡是搞一言堂、家長制，一人說了算的，再有權力者如斯大林，再有威信者如毛澤東，最終怎麼樣？文治武功，雄才大略，誰比得了毛澤東？功大權重，叱詫風雲，誰比得了斯大林？何止有威信，人民群眾對他們，甚至可以說到了迷信的程度。然而，種種原因致使他們高高在上、脫離民衆，拒絕批評、背離民主，形同孤家寡人。能持久嗎？可持續嗎？結果中國到了崩潰的邊緣，黨差點亡了，對毛主席個人來說，又何嘗不是身陷自家的悲劇中！前蘇聯時，斯大林即遭否定，至今難翻身。領袖功過，自有定論，我無意評價，只想說明偉人尚且如此，何況我輩常人。

毛主席自己就說過：“讓人講話，天不會塌下來，自己也不

² 胡錦濤：〈在全國組織工作會議上的講話〉（2008年2月18日）。

會垮臺。不讓人講話呢？那就難免有一天要垮臺。”³ “不負責任，怕負責任，不許人講話，老虎屁股摸不得，凡是採取這種態度的人，十個就有十個要失敗。”⁴

我們紀念先輩，一定要傳承他們正確的、光輝的東西；我們為尊者諱，不能再糊塗到不分是非對錯！不能再荒唐到任意胡編濫造！毛主席晚年的錯誤，中央的《決議》⁵ 說得清清楚楚，《毛澤東選集》第五卷早已全部收回銷毀。最近有的同志把五卷的許多內容拿出來說事兒，還有些盲目崇拜者，把毛澤東晚年的做法、做派拿出來宣傳、模仿、效法，甚至大搞封建迷信。毛主席最大的貢獻就是打倒封建專制主義！最大的悲劇是晚年又重蹈“封建專制”！因為聽不得不同意見，不分忠奸，不辨真偽，混淆善惡，他在世的時候，最信任的林彪、陳伯達不也鬧開了嗎？他一去世，用江青的話說“屍骨未寒”，黨中央就粉碎“四人幫”，宣佈結束文化大革命。現在我們正在紀念30年前的撥亂反正。撥誰的亂？反什麼正？⁶ 每個黨員，特別是領導幹部，心裡應該有數。

我給大家講一個親身經歷的事：1979年三中全會期間，我通過《人民日報》上呈一份“內參”，說母親在監獄關了12年，無人問津。葉帥、華主席，小平、陳雲、耀邦等同志都大吃一驚：“哟，都什麼時候了，人家好幾年前都放了，王光美怎麼還沒出來？”三天后，我母親被釋放。一時間，好多人來探視。你們猜

³ 毛澤東：《毛澤東文集》第八卷，人民出版社1999年，第310~311頁。

⁴ 毛澤東：《毛澤東文集》第八卷，第296頁。

⁵ 〈關於建國以來黨的若干歷史問題的決議〉，1981年6月27日，中共十一屆六中全會通過。

⁶ 鄧小平：“我們現在講撥亂反正，就是撥林彪、‘四人幫’破壞之亂，批評毛澤東同志晚年的錯誤，回到毛澤東思想的正確軌道上來。”引自程中原：〈鄧小平與《關於建國以來黨的若干歷史問題的決議》〉，中共中央文獻研究室《文獻與研究》總第181期。

第一個來看她的人是誰？再想不到，是毛主席的老秘書葉子龍。老朋友見面分外高興，有說有笑。那次他重點說一件事：大家都知道，葉子龍在毛主席身邊幾十年，非常有感情，或許也多少有點近而不恭，熟不拘禮吧。一九六幾年，他被下放，實在想不通時，免不了跟別人發幾句牢騷。彭真同志在政治局會議上順口說笑了一句，我父親問：“什麼？你說誰？”彭真回答：“葉子龍啊！他還抱怨毛主席不公道呢。”我父親給大家的印象好像總是儒雅嚴肅，文質彬彬的，其實他也非常嚴厲，當時就聲色俱厲地呵斥了一句，接著又重複一遍。在場的人全愣了，不敢吭氣。這裡打個岔：李先念和黃克誠同志都講，我父親批評人很厲害，大家都怕他；但他又很民主，允許人家反對他的觀點，可以辯論，聽得進不同意見；他從不整人，從沒有無端有意處理同志。因此，大家遇到問題，都願意他來主持，特別是出了事、犯了錯，都願意先去找他。這次，彭真回去，趕緊讓葉子龍做檢討。葉子龍跟我母親通電話，轉上信。我父親閱後，把檢討書往桌子上一壓，沒說話，也沒批。不幾年兒，文化大革命開始了，父親被打倒。葉子龍是毛主席長期的貼身部下，不會有人為難他；加上被劉狠批過，一般人想，不是正該反戈立功？但他卻說了一句話：“打死我也不信劉少奇反對毛主席！”紅衛兵鬥他，硬逼軟磨：只要認錯改口，就過關。葉子龍死硬，被關了近八年！歷盡劫波，往事刻骨，他來看我母親，講到：“我特別感謝少奇同志，他救了我。從那次斥責至今，我記了一輩子，記一輩子毛主席對我的好處、對我的恩情，我怎麼可以發牢騷呢？不就是找罵？”我就在旁邊看著聽著，他倆談笑風生，最後起身話別，葉子龍說：“我還想說一句話，如果少奇同志活著聽見，可能還饒不了我：毛主席最錯誤、最不該的，就是最後這樣對待少奇同志！為這句話，槍斃我都認了！當面對你說出這句話，我心裡痛快了！”12年大獄，我媽很少掉淚。葉子龍走後，她抱著我放聲大哭。在那個時

候，人被整到已經習慣周遭敵視的目光、滿耳打倒的聲浪，甚至已不相信有人會說劉少奇好話了。憑著這種極度的麻木，才使我們一家人挺過來。如今，一旦有人講出真情真話，而且是出自葉子龍之口，無異於在我母親胸中扔了顆炸彈，劇烈的震撼，頓時激起長久積壓的所有委屈、冤情、孤憤，一塊迸發出來！我撫背讓媽媽哭出來，告訴她，天道輪回，社會環境已經變了，不是您在監獄裡那樣了。今天漫憶：多少事、宛如昨，真啼血、空悲切！

我講這段往事，想說明兩條：一是，毛主席那麼偉大，因背離民主，獨斷專行，拒絕批評，失去監督，也會犯大錯；二是，我們批評同志，爲了愛護和幫助，要出於公心，與人爲善。

1979年三中全會之後，中央召開理論務虛會。社會上、黨內外，清算毛澤東的錯誤、甚至反毛的聲浪驟起，誰說了定乾坤、穩大局的話呀？是小平、陳雲同志，彭真、尚昆同志，薄一波、黃克誠同志，都是當年被毛澤東打倒的那些老同志替他說話。小平同志有一句話：一定要實事求是地評價毛澤東同志的功過，肯定並堅持毛澤東思想，“如果不寫或寫不好這個部分，整個決議就不如不做。”⁷意思是要區分清楚，什麼是對，什麼是錯；繼承發揚什麼，否定揚棄什麼！我想，小平同志的批評才是真正地維護毛澤東！當然，反過來更證明了毛主席晚年是整錯了人，走錯了路——正是幾乎被整死的戰友們，最後關鍵時期力挽狂瀾維護他。

“四人幫”被監禁審判，大快人心。我母親剛出獄，聽說毛主席的女兒李訥帶七歲的兒子生活，孤獨又困難，就主動去幫助。正是江青要殺掉的人，20多年盡力照顧、鼓勵江青的子孫。如果前面是講黨性，這裡說的是人性：誰善誰惡，誰忠誰奸，鑿鑿銘誌，青史無遺！

實踐檢驗真理，後半句不必再提：實踐同樣檢驗錯誤！祖先

⁷《鄧小平年譜》（上），中央文獻出版社2004年，第684頁。

的傳統，良心陋習、精華糟粕、好賴香臭，像一鍋亂燉；澤被與貽害，都是老輩的遺產；優秀的思想和慘痛的教訓，對後輩同樣可貴。毛主席的反專制我們要繼承，他的教誨我們要牢記，他的過錯我們千萬不能再犯！這才是好後代！今天，我們記住毛澤東謀公、為民的一切，正是人民的擁戴，他才成為大救星、大英雄！他最輝煌的時候，正是黨內最民主、集體領導最好的時候。我們千萬要維護好民主集中制，發揚民主，科學決策；千萬別再搞一言堂、丟掉批評與自我批評這一大作風。這關乎黨的生命！我們曾付出多麼慘痛鉅大的代價才換來這個結論，刻骨銘心啊！

“千古事，雲飛煙滅”。在新的起點上，怎麼解放思想，如何創新，是十七大的中心議題。胡總書記在報告中號召，發揚民主，創新作風，創新工作方式。我是中央委員，會上舉過手的，不帶頭行嗎？我是書記，讓大家學習貫徹，自己不帶頭，“照人不照己”，不成“馬列主義手電筒”了嗎？我喊著招呼大家創新，咱們共同耕作你們的地，沒錯；反倒荒了我自己的田，行嗎？我的責任田是我們黨委。怎麼創新？就是我的任務、責任。

“黨內民主發揚的充分不充分，同領導幹部尤其第一把手的作風關係極大。”⁸《政工條例》中規定，政委的職責就有“領導部隊開展政治民主、軍事民主、經濟民主”。我原想，民主還不好辦？多尊重大家，多商量，開會盡可能多地讓大家發表意見，讓大家慎重一點、聽聽反面意見唄。現在看來，可不那麼簡單。對比起來，獨斷專行易，發揚民主難；暗箱操作易，透明決策難；上批評下易，下批評上難；墨守成規易，開拓創新難。作為書記，我更深切地體會到，要解難避易，單打獨鬥不行，必須走群眾路線，靠大家。因此，我特意借今天這個場合談談心裡話，希望大家幫助我，研究摸索發揚民主的新方式，共同創造民主基礎上的新業績。

⁸ 胡錦濤：〈全面加強新形勢下的領導幹部作風建設〉（2007年1月9日）。

二、自尊不爭，增強團結

當前，“以人為本”已是耳熟能詳了……按這個詞最初始的原意，我琢磨，最基本的是尊重人。大家知道：不尊重別人的人，永遠得不到別人的尊重；尊重他人，也是尊重自己，才能有自尊。孔老夫子說：“君子矜而不爭”，以現在的話說，就是自尊不爭。在工作上要爭，敬業盡心、一絲不苟；在個人名利上卻不爭。“不爭”，主要是平常淡定的心態，積極敬業的狀態，蓬勃向上的生機，是對大家的尊重，對人格的尊重，更是一種自然的自尊！

當然，人皆有上進心、皆見名利好，關鍵是知榮守辱，⁹取之有道！找領導談願望，找組織訴苦惱，不算跑官要官、爭名逐利。在正當競爭中，基本的規矩、起碼的底線：不能打擊別人，抬高自己！這是做人的準則！誣陷、誹謗、中傷、惡意貶損別人的人，至少在做人事上已經自貶自損，缺了自尊。我們處世待人，最普通的常識，現代時髦詞叫最普世的價值觀，至少要做到：己所不欲，勿施於人！

可能有人會說：你提的這幾條標準都太低了，咱們高中級軍官、專家群體，應具有超乎常人、高於中線的素質，應有更高的要求。這話對！但是我想，為人也好，為官也好，還是先亮明底線。所謂“共識”，只能是最低綱領，不可能有太高標準。實際生活中，即便最起碼的、最低端的界限，還會有人踩槓、違規呢！先保住底，再向上爭！

我們都知道權力是黨和人民給的，威望和信任更是來源於群眾，沒有人民群眾，權有何用？哪來的威信？這年月，誰都聰明，沒傻子！我們待人、處事，是否平等互敬，是否尊重大家，尊重官兵，尊重人民的主體地位，群眾的眼睛最亮，看得最清楚。我

⁹ 老子：《道德經》二十八，“知其榮，守其辱，為天下穀”。

們做官做事，時刻都不要忘了為民、謀公，而非為己。不說“先憂後樂”、“先人後己”，如果能做到“己欲立而立人，己欲達而達人”，就夠層次了。希望大家按科學發展觀的核心要求，不忘“本”，牢記“本”，不離“本”，實踐“本”！

我們總是說要打好基礎。科研創新，應在科研之外先創新、先打基礎。正若要發展生產力，往往在生產力之外下手，改革生產關係，解放生產力。所謂改革出戰鬥力，管理出戰鬥力，就是這個意思。進一步引申，上面我已經講了，所有創新中最先要創新的，是黨的工作！所有基礎的基礎，是黨的建設、班子建設！

搞好班子建設，第一位是團結。只有自身團結，才能共同構建和諧軍科、和諧社會。

我們軍科，專家薈萃。與各位相處，我常不由地想，我算什麼專家？半個雜家？不夠格……終於想起，我還真是個“大專家”，在座的誰也比不了，全國恐怕也沒幾個！說起來不好聽，叫“政治鬥爭專家”，老詞兒是“階級鬥爭專家”，更難聽、更廣義可稱“人與人鬥爭專家”。經歷過“在同志中抓敵人”的年代，這些詞被賦予特殊含義，大家一聽就反感！其實，戰爭也屬於政治鬥爭範疇！咱們研究打仗作戰，不是研究打人、鬥人的？大家絕對不愛聽：各位都屬於研究“整人”的專家！（笑）話雖屬調侃，但不算謬誤。兵者，血腥兇暴，詭詐伐謀，持強力屈人凌弱，出邪招毀城弑衆。一位著名的兵法大家就稱詡：戰法是有組織的屠戮，兵法是謀殺的藝術！說白了，也不丟人！戰略戰術就是政治鬥爭和整人的規律。往俗了說，那叫變著花樣殺人！挖空心思損人！不同的是，打敵人正當，整同志犯忌；但自古至今，哪場戰爭不誤傷平民？農民起義更是濫殺無辜，讓咱軍人嘴短，說起來“別是一般滋味在心頭”！相同的是，愈諳整人之道，愈懂報應之害，更嚮往和諧；越是深知戰爭的本質和殘酷，就越是渴望和平。“自古知兵非好戰”嘛。所以，真正的軍人，打骨子

裡最反戰爭！然而，鬥爭往往不以人的意志為轉移。美國主動打人家，挨打的甚至沒有招架之功，躲不開，藏不住，逃不了，照樣叫“科索沃戰爭”、“阿富汗戰爭”和“伊拉克戰爭”。不管你鬥人還是挨鬥，整人還是挨整，都是鬥爭。我就是“一不留神”、被強加硬摠著成了“專家”。

仔細想想 50 多年，我真是又有幸又不幸，不幸中真萬幸！不幸的是，人生的倒霉事，都讓我碰上了；萬幸的是，我全走過來了。從小目睹中共黨史上最慘烈、最荒唐的高層鬥爭；我多次坐大牢、蹲牛棚，七年在農村、被勞改，當過“黑崽子”、“反革命”；無產階級專政、群眾專政，挨專政者鬥，與被專政者內鬥（別指望“專政對象”能鐵板一塊，同室操戈、自相魚肉、一樣的寡廉鮮恥；“臭老九”及其“預備隊”知識青年中，內訌更烈、賣得更兇、一樣的狠毒無情！）同犯人打架，和群眾武鬥。拿現在的眼光，這些全部屬於“非對抗”的人民內部矛盾，不能死頂，不是死茬，不該死掐，但當時卻一個勁號召、挑動、教唆群眾往死裡整、血拼打殺。我被整的反正是不想活了，被罵的甚至不願意相信自己是好人，周圍好像全是敵人，多少次，簡直是去嘍死！從最頂層的政治惡鬥，至最底層的黑道肉搏，我遍觀親歷，觸目驚心！尤其生死攸關，熱血冷殺，背水截腸，全力以赴，更是生猛陰狠得厲害，令人歿齒難忘！有句俗話，誰笑到最後，誰笑得最好。官當到大區正職，我算“笑到最後”了吧？但能笑、可笑嗎？一個文革，僅直系親屬，我家就死了四個！一點都笑不出來！相反，穿心劇痛，遍體鱗傷，倍覺厭惡，不堪回首。

在信息化戰爭的知識上，你們一人頂我十個；可是在人與人惡鬥上，你們十個捆一兜兒，也沒我見識多。整人跟打仗差不多一回事，《亮劍》裡的李雲龍大字不識，就會打仗，為什麼？久經沙場、槍林彈雨裡滾出來的，看也能看出門道了。文鬥武鬥雖複雜，但有規律。文盲笨蛋也能熟練，甚至悟出絕招。同武林秘

笈、作戰規律一樣，整人也有“死穴”和定式，規律往往是最簡單、又最易被忽視的普遍存在。我再說下去，恐怕快成教唆犯了！（笑）說透點，與戰法一樣，規律本身無善無惡，沒階級性，既可教好，也可教壞。譬如，物理學上作用力與反作用力相等，這個定理也適用於整人！告黑狀，寫誣告信，太小兒科，誰都會！扒牆頭，聽牆根，舔窗紙，起哄架秧子；上眼藥，下圈套，使絆子，挨盤設夾子……總有好搬弄是非、挑撥離間者，老尋思踩人上堂、廢人利己，自以為比人家精，其實，絕大多數還是不懂的勁頭大！招災惹禍，自陷逆境，找碎（音 cei）欠揍，不是犯傻嗎？什麼《厚黑學》、《潛規則》，都是最低級的騙人玩意兒，千萬別信！你怎麼搞別人、別人能照樣搞你！誰比誰傻？人品好的人，你整他，即使他不還手，肯定有人學著你的樣兒算計你，你挨了整，還沒的說！別人旁觀，是非曲直，自有公論。整人者必挨整！這不是規律？老話說因果報應，有科學依據，叫什麼來著？——多行不義必自斃！

河南社會極其複雜，人稱“出生入死”之地。這裡，我為河南說句公道話，我大學畢業分配到河南，恰恰是一路“昇”；所見鬥得最厲害的人，又恰恰多數不是河南人，而是在河南工作的外地人。“八九風波”後，省班子矛盾暴露，鬧得一塌糊塗！中央工作組進駐八個月，僅其中一次民主生活會，就開了22天！最後，省委書記、省長，四個副書記、三位副省長，撤的撤，調的調，降的降，退的退。我仍安然渡過，但絕對笑不出來！回顧起來，總是想哭。雖然其中確有是非曲直，但誰得著好了？敗者歇菜，甬提了；勝者不一樣灰頭土臉！好個是，“千古江山，英雄無覓”，多少豪傑盡落水，惟有黃河，無語東流。用年輕人的網絡語言：一點不好玩！

大家知道，矛盾是絕對的，舊矛盾解決，新矛盾又出現；而統一相對的，需要我們經常性地緩和衝突、不斷地解決矛盾，

永無休止。這是事物發展的動力。規律上看，鬥爭極簡單，矛盾的一方願意就行。我鬥你，你不鬥也不行，想躲也躲不過。就像美國打伊拉克，你抱頭盡挨打，也算陷入了戰爭。你若想防，要辯解，要反擊，互鬥了吧？所以說鬥爭簡單，一方願意就足夠了！而團結則要難得多，要雙方都有意願，能體諒容忍，善求同存異！和諧，就更難！要N多次方的全面合好，“和而不同”才行。

大家在一起，體質性格、出身經歷不同，能力本事、順逆境遇不同，也不可能同。嘴巴裡的舌頭還和牙齒打架呢，要承認矛盾，允許有序競爭，鼓勵諸多是與非、對與錯之辨，包容各種不同意見和原則之爭，提倡正確的批評與自我批評，開展正確的黨內鬥爭。但同時，又必須避免對抗，防止矛盾激化，將鬥爭限定在可控制、可容忍的範圍內。每個人，都有自己的長短，各有優劣。在中學時，他足球踢得比我好，我服氣；我籃球比他棒，賽場見高低，各自競爭嘛，完全可以各得其所，互有春秋。我們為他人進步高興，自己向上爭，工作爭上游，前面講了，叫“取之有道”；而名利上不爭或少爭，叫“自尊不爭”，是相當高的標準和境界。

引《修養》的話：“真正負責地、正式地、誠懇地進行批評和自我批評，去揭發黨內各種缺點、錯誤和一切壞的現象。從而加以改正和清除，常常是做得不夠，特別是由下而上的批評和自我批評做得不夠，在這一方面我們還必須大大發揚。”¹⁰ 前面講了毛澤東、劉少奇、鄧小平和葉子龍上下互相批評的生動事例，我們必須繼承和堅持黨的這一大作風！這是“和”的基礎，是“和而不同”的題中之意！

靠正當的競爭，逼我們向上、追求真理；以正確的批評與自

¹⁰ 劉少奇：《論共產黨員的修養》，人民出版社1962年，第79頁；《劉少奇選集》上卷，人民出版社1981年，第158頁。

我批評，導我們向善、修正錯誤。這就是“知和而和，以禮節之”。

在座的同志，都身處世界上最大、最嚴密的組織之中。早年的白色恐怖，我們被敵人殺得血流成河、白骨盈川，“同志”的含義與生命一樣寶貴、神聖！今天呢？任何外敵都已經打不倒我們，就怕我們脫離群眾、鬧垮自己，內耗分裂、鬥垮自己。江主席反復引言警示我們：“堡壘最容易從內部攻破”！而現實中，我們黨內同志間的組織觀念、紀律約束、黨性信義確實淡漠了、被忽略了，“同志”關係確實大變了。這才是最危險的！

因此我提請大家切切關注：鬥爭容易，團結不易，和諧更難。即使我們十分珍惜，能維護好團結都不易，何況有人不愛護，甚至有有意無意地傷害，很容易就鬥起來。誰都明白，鬥則兩敗，和則雙贏！然而，一有小磕絆就攏不住，都他娘的忘了，爾我相仇，形同冰炭。誰都知道，和諧相處，是種幸福！即使從狹隘功利的角度，對個人、為集體，也是和者多利、“和為貴”呀！於公於私，都該“知和而和”呀！共同的願望和利益，應能集合大家共同作為！

咱們都是軍人，用軍事學家的語言：明智並且成功的征服者，不僅要懂得戰爭，還必須懂得和平，更必然力行和諧！

我們黨打平天下，執政 60 年。今日之中國，13 億人口，56 個民族，融合了最大的不同，和睦相處，和諧共生，蓋世鮮見，千古奇功！如此超級大的“和而不同”，多不易呀！相較一個單位，如何作想？我們大家都盼著有個單純的環境，友善的環境，公正的環境，那就趕緊從眼前著手，從思想政治建設這個“首位”幹起來。劉少奇曾莊重地寄望全黨：“把維護黨的團結，純潔黨的思想，鞏固黨的組織，看作自己最高的責任。”¹¹ 幾十年過來了，這仍是全體黨員最高的責任。

¹¹ 劉少奇：〈論共產黨員的修養〉，《劉少奇選集》上卷，第 157 頁。

今天，我跟各位談心共勉。這年頭，若稱誰是“階級鬥爭、政治鬥爭、整人專家”，我的腦袋非被打爆不可！誰又會自報家門：“挨整專家兼老運動員”？如同在座的各位軍事專家，愈是深知戰爭之慘烈血腥，愈要力避和遏制戰爭！我們越是深知鬥爭規律、整人之害，就越要增強團結、珍惜和諧！我的經歷衆所周知，話糙理不糙，言狂事不誑，現身說法，推心置腹，相顧繁言，目的一個：

衷心希望大家按照胡主席的要求，真學、真信科學發展觀，真從現在就去做，以擴大黨內民主帶動人民民主，以增進黨內和諧促進社會和諧，全心全意、和衷共濟、齊心協力，共同創立起新作風、新學風，把我們軍科，經營建設成爲“惠風和暢”的“大家”！

讓我們牢記：

黨內民主就是生命！¹²

黨的團結就是生命！¹³

最後，贈同志們兩句話共勉：

做人，簡單點、單純點，自尊不爭、坦坦蕩蕩；

做官，低調點、透明點，謀公爲民、實實在在。

¹² 胡錦濤：《毛澤東、鄧小平、江澤民、胡錦濤關於民主集中制論述選編》，總政治部組織部編印，長征出版社2008年，第193、198、207頁。

¹³ 劉少奇：〈團結就是生命，團結就是力量，團結就是勝利〉（1960年12月7日）；見《劉少奇年譜》下卷，中央文獻出版社1996年，第498頁。