

# 香港傳真

中信泰富政治暨經濟研究部  
中國稅務雜誌社綜合研究組

No. 2007-38

2007年6月22日

\*\*\*\*\*

## 也談陳雲同志的“摸著石頭過河”

中國社會科學院經濟文化研究中心 鄧英淘

### 一、片言居要 見智見仁

有人曾稱，中國的改革開放是以“兩論”——“摸論”和“貓論”——為指導的，這裡所說的“摸論”，即陳雲同志一貫堅持的“摸著石頭過河”。本文將對此稍事析評。

在20世紀90年代以前，讚許其者居多，並稱之為“漸進式改革範式”之總綱。而時之今日，詬病者漸增。實際上，無論是讚許者、還是詬病者，他們都有各自的“摸論”版本，其語義和實質各不相同，乃至相距萬里。不過，究其大要，各種誤解以及由此而致的誤評無非以下兩大類。

其一、“摸著石頭過河”等於“走哪兒算哪兒”。這種誤解

或誤評，把“摸論”看成是一種實用主義或機會主義的策略大全，所謂“運動就是一切，目的是沒有的。”對此，有些人認為，“走哪兒算哪兒”恰是“摸論”的精髓和改革開放的正解，他們屈服於眼前事變的壓力，拋棄了改革開放的社會主義方向，並欲漸用另一種改革開放觀取而代之。在這種誤解的基礎上，“摸論”也受到了激烈的批評。

其二，小河小溝可以摸著石頭過，長江大河還怎麼摸著石頭過？你根本就摸不著石頭，更別說過河了。這種誤解或誤評認為，“摸論”僅能處理簡單、直觀的問題，不能處理複雜困難的問題；因此其在改革開放的初期還可適用，一旦進入了改革開放的攻堅或總成階段，其就不再具備適用性了。這種看法還有一層含義，即處理複雜困難的問題，必須先有一套總體設計或完整的理論以為指導，否則就會成為盲人摸象，終致莫衷一是。換言之，他們認為“摸論”是一種狹隘的經驗論，具有很大的局限性，不足為常訓。

關於“小河小溝”和“大江大河”的較真，這裡要先說幾句。到目前為止，人類的搜索技術和方法，對於深達幾千米波濤洶湧的汪洋大海，都可摸索繪出精度極高的全景電子海圖，遑論江河了。因此，不客氣地說，長江大河，照摸不誤。至於摸論和理論的關係，將在後文論及。

對於各種各樣的誤解或誤評，陳雲同志是怎樣看的呢？在1988年夏季價格改革闖關的前夕（那是一次預先有總體設計，並經反復測算的價格改革“範例”），陳雲對浙江省和中顧委的同志說：“領導幹部身負重任，要善於聽不同意見，不同意見也會有合理的部分。做工作不能只想快；慢一點，穩當一點，可以少走彎路。走彎路的損失比慢一點、穩當一點的損失大。……有人

在報上批評‘摸著石頭過河’這句話，但沒有講出道理來；‘九溪十八澗’，總得摸著石頭過。‘摸著石頭過河’這句話，我沒有放棄”。<sup>1</sup>

筆者是在 20 世紀 80 年代初聽說陳雲同志愛講這句話，但當時對此沒有很深的理解，以為這只是他老人家的一種形象比喻，說說也就過去了。上面所引那段話的全文，筆者是在約 20 年之後才看到的，當時自己的第一感是頓覺汗顏。原來陳雲同志這麼看重這句話，並不是隨便說的，其中必有深義。

本來，同樣一句話，從不同的人嘴裡說出來，在不同的人眼裡看上去，其含義有時千差萬別，甚至完全相左；有時還有正說、反說和正用、反用之別。如果這句話無關宏旨，不去深究，倒也罷了。但“摸著石頭過河”既然是“漸進式改革範式”之總綱，那就只能認真對待了。那麼，陳雲同志如此看重的這句話，他是怎麼界定的，與其他人的界定有何不同？對此，只有請老人家自己來說，才能講得清楚。

## 二、以經解經 正本清源

筆者經過反復閱讀和查找相關的文獻和經典，將與“摸著石頭過河”緊密相關的陳雲同志的論述恭錄如下，以饗讀者。

1944 年 12 月 1~2 日，陳雲在《關於財經問題的報告》中說到：

實際第一，書本第二。我們的同志喜歡書本子，講的和實際不對頭，我們一定要實際第一。書本的東西是人家的經驗，是過去的經驗，外國的經驗，上海的經驗，我們要總結自己的經驗。

---

<sup>1</sup> 《陳雲傳》，中央文獻出版社 2005 年。

挑擔第一，研究第二。要他挑擔子，真正做起來。幫助參謀，不負責，漲價，跌價，要他自己挑擔子，決定政策，他心裡就打算，要負責，這樣也容易進步。

先做工作，後摸規律。好多知識分子同志，到下面去找規律，工作還沒有做，哪裡去找規律？先做工作再講，不要先找規律性，找不出的。要好好改變一下。

許多同志叫研究專家，什麼問題都請他去研究，平時他也沒有做這個工作，要他去作結論，所作的結論大都是牛頭不對馬嘴。有些人不自覺，認為我是研究員，架子很大，這樣，研究工作一定做不好。以後第一要挑起擔子，你賣鹽就研究賣鹽的問題，賣布就研究賣布的問題。<sup>2</sup>

1950年4月7日，陳雲出席政務院第27次會議，在發言中指出：

物價漲不好，跌亦對生產不好；上月物價跌了15%。對此要先收後放，先少後多，使物價先跌後漲。要摸著石頭過河，穩當點好。<sup>3</sup>

在文字記載中，這是陳雲同志首次使用“摸著石頭過河”這句話，其時正值歷時十幾年的惡性通貨膨脹得到全面治理之後，全國的工商業調整開始進行之時。

1951年7月20日，陳雲在中共中央統戰部討論工商聯工作會議上所作的總結中指出：

不要一下子打亂同業工會，而寧可採用其他的辦法來合理使用經費和人員；等到工商聯的工作做得久些，做得好些，並提高

---

<sup>2</sup> 《陳雲文集》（第一卷），中央文獻出版社2005年6月。

<sup>3</sup> 《陳雲年譜》（中卷），中央文獻出版社2000年6月。

了威信，經費和人員的合理使用是可以逐步做到的。即使如此，辦法也應該穩妥，這叫摸著石頭過河。搞急了是要出毛病的。毛毛草草而發生錯誤和穩穩當當慢一點相比較，我們寧可採取後者。尤其是處理全國經濟問題，更須注意這點，慢兩三個月天不會塌，怕什麼。<sup>4</sup>

此時，工商業調整和全國性的通縮治理已經勝利完成，“一五”計劃已開始擬定。

1956年11月11日，陳雲在八屆二中全會的發言中指出：

第三類商品在自由市場開放也應該由少而多，一步一步地開放。要經過典型試驗，逐步推廣。<sup>5</sup>

1956年11月19日，陳雲在商業部部務擴大會議上發言指出：

我們做工作，要用90%以上的時間研究情況，用不到10%的時間決定政策。所有正確的政策，都是根據對實際情況的科學分析而來的。有的同志卻反過來，天天忙於決定這個，決定那個，很少調查研究實際情況。這種工作方法必須改變。要看到，片面性總是來自於忙於決定政策而不研究實際情況。<sup>6</sup>

1961年3月6~8日，陳雲在繼續聽取化工部負責人關於化工、醫藥、國防尖端工業情況的彙報時指出：

看來，一件工作的改革，要先進行試驗，不能一下就鋪開來搞。搞試驗要敢想、敢說、敢做，但在具體做時，必須從實際出發，摸著石頭過河。要把試驗和推廣分開，推廣必須是成熟的東

---

<sup>4</sup> 《陳雲文選》（第二卷），人民出版社1995年5月。

<sup>5</sup> 《陳雲文選》（第三卷），人民出版社1995年5月。

<sup>6</sup> 《陳雲文選》（第三卷），人民出版社1995年5月。

西，未成熟之前不能大幹。人是需要經驗教訓的，老頭子頭髮變白，就是碰釘子碰出來的。<sup>7</sup>

其時，全國經濟即將進入三年困難時期之後的調整階段。

1980年12月16日，陳雲出席中共中央工作會議開幕會，並就經濟形勢與調整問題講話，他指出：

我們要改革，但步子要穩。因為我們的改革，問題複雜，不能要求過急。改革固然要靠一定的理論研究、經濟統計和經濟預測，更重要的還是要從試點著手，隨時總結經驗，也就是要“摸著石頭過河”。開始時步子要小，緩緩而行。這絕對不是不要改革，而是要使改革有利於調整，也有利於改革本身的成功。<sup>8</sup>

1983年1月28日，陳雲復信時任國家體改委副主任的周太和，就來信徵求對商業流通體制和價格體制改革的意見一事答復說：

因為長期未摸這項工作了，所以提不出什麼具體意見。對這個問題總的看法是：第一，體制必須改革。第二，改革必須經過試點。因為試點而使改革的進度慢了，與為了加快改革的進度而不經過試點，以致改得不好，還要回過來重新改，這兩種損失相比，前一種比後一種要小些。<sup>9</sup>

1984年6月30日，陳雲在中聯部反映美國國務院經濟中心顧問愛德樂對我國財經工作提出兩條意見的內部材料上批示：

有經歷的外國人也是摸著石頭過河，所有外國資本家都是如此。凡屬危險項目，他們不搞，寧吃利息。這是一個千真萬確的

---

<sup>7</sup> 《陳雲年譜》（下卷），中央文獻出版社2000年6月。

<sup>8</sup> 《陳雲文選》（第三卷），人民出版社1995年5月。

<sup>9</sup> 《陳雲年譜》（下卷），中央文獻出版社2000年6月。

道理。<sup>10</sup>

1984年9月13日，陳雲復信趙紫陽，說到：

這幾年，農村改革已取得極大的成功，城市改革總的說來，還處在積累經驗的過程，廣大幹部不是都很熟悉。要積極探索，不斷總結經驗，務使改革健康發展。<sup>11</sup>

1984年10月8日，陳雲出席中央政治局擴大會議，會議討論通過了《中共中央關於經濟體制改革問題的決定》（第七稿）；他在會議發言中指出：

農村改革已經取得了極大的成功，工商業方面的改革也已經有了幾年時間的醞釀、試點和實踐。……但這次改革涉及範圍很廣，在進行過程中，一定還會出現一些難以預見的問題。應該像對待農村改革那樣，邊實踐，邊總結經驗，以便使改革不斷完善。<sup>12</sup>

1985年9月23日，陳雲在中國共產黨全國代表會議的閉幕會上講話，他指出：

我們是共產黨，共產黨是搞社會主義的。現在進行的社會主

---

<sup>10</sup> 《陳雲年譜》（下卷），中央文獻出版社2000年6月。

愛德樂的兩條意見是：（一）不同意中國國際金融學會鄭州討論會上提出外匯儲備只需相當於三個月進口額和四百噸黃金已經足夠，甚至可考慮出售一部分黃金首飾的建議。隨著對外貿易的發展和引進外資的增加，只留相當於三個月進口額的外匯儲備是不夠的。一旦國際出現大動亂，外匯就會變得毫無用處，只有黃金才可靠，因此黃金儲備不能減少。（二）外貿發展計劃不能只考慮對中國有利的一面，還應考慮國際金融貿易出現對中國不利一面的可能性。因為，外貿要受國際市場和其他國家政策的影響。現在有利的局面可能發生變化，因此，對長期外貿發展計劃應注意穩妥性。

<sup>11</sup> 《陳雲年譜》（下卷），中央文獻出版社2000年6月。

<sup>12</sup> 《陳雲年譜》（下卷），中央文獻出版社2000年6月。

義經濟體制改革，是社會主義制度的自我完善和發展。農村改革已取得明顯效果。城市改革，總方向是正確的，具體步驟，正在探索中。要走一步，看一步，隨時總結經驗。<sup>13</sup>

1987年7月17日，陳雲在同趙紫陽談話時指出：

我今天主要談你們現在身負重任和學習哲學這兩個問題。……要把黨和國家領導好，最要緊的是把領導幹部的思想方法搞對頭，這就要學習馬克思主義哲學。在延安，我當中央組織部長時，毛澤東先後三次當面同我談要學習哲學，還派教員來幫助我們。毛澤東起草的文件、電報，我都看過，最後得出一個結論，就是要實事求是。這裡的關鍵是把“實事”看全面。我過去說過，難者在弄清情況，不在決定政策。<sup>14</sup>

1988年5月12日，陳雲在接見薛駒、沈祖倫、鐵瑛等同志的談話中指出：

學習馬克思主義哲學，是思想上的基本建設。領導幹部身負重任，要善於聽不同意見，不同意見裡面有合理的部分。做工作，不能只想快。慢一點，穩一點，少走彎路，走彎路的損失比慢一點的損失多。有人批評說：“摸著石頭過河”不對，但沒有講出道理來。“九溪十八澗”，總要摸著石頭過，總要下河去試一試。“摸著石頭過河”，這話沒有錯。<sup>15</sup>

1988年10月8日，陳雲同趙紫陽談話時指出：

在我們這樣一個社會主義國家裡，學習西方市場經濟的辦法，

---

<sup>13</sup> 《陳雲年譜》（下卷），中央文獻出版社2000年6月。

<sup>14</sup> 《陳雲年譜》（下卷），中央文獻出版社2000年6月。

<sup>15</sup> 《陳雲年譜》（下卷），中央文獻出版社2000年6月。



看來困難不少。你們正在摸索，摸索過程中碰到一些困難是難免的，還可以繼續摸索，並隨時總結經驗。<sup>16</sup>

至此，已無須筆者再說什麼了，陳雲同志的“摸著石頭過河”這句話的內涵和外延已經清清楚楚、明白無誤了。

### 三、微言大義 不二法門

“摸著石頭過河”這句話，在民間流傳已久，最先是由誰講出來的，其含義如何，已無從考證。但經過陳雲同志的闡發和運用，使之具有了全新的意義。筆者認為可從以下三個層次對其深入理解和領會。

在最狹義的層次上，與陳雲同志的這句話相對應的是決策理論中的序貫決策分析。它說的是許多決策問題需要多次作出決定，例如一家商店各種商品每月的進貨量，一家企業或工廠每月的生產計劃，等等，這就構成了序貫決策問題。在這裡“序貫”一詞的含意是指順序地多次進行；也有人稱這類問題為動態決策問題。<sup>17</sup>

在這方面有一個極好的例證，人類的語言體系是一個最為複雜的系統，但它不是由什麼人預先設計出來的，而是按照“摸著石頭過河”的方式生成、發展和演化的。

在科學和技術的發展層面上，通常要經過以下幾個階段：首先要進行試驗，然後是中試，再次是工程放大，最後是產業化或商業化。只有到了產業化的複製階段，才會提出總體設計的問題。

---

<sup>16</sup> 《陳雲年譜》（下卷），中央文獻出版社 2000 年 6 月。

<sup>17</sup> 陳珽編著：《決策分析》，科學出版社 1987 年 9 月。

這時，“黑箱”已變成了“白箱”。人類在探查和打開“黑箱”的過程中，幾乎總是“摸著石頭過河”。對此，範例多多，無須多說。

在認識論、方法論或哲學層面上，陳雲同志的這句話等價於毛澤東同志的“實踐論”。請看下面的一段話：

通過實踐而發現真理，又通過實踐證實真理和發展真理。從感性認識而能動地發展到理性認識，又從理性認識而能動地指導革命實踐，改造主觀世界和客觀世界。實踐、認識、再實踐、再認識，這種形式，循環往復以至無窮，而實踐和認識之每一循環內容，都比較地進到了高一級的程度。這就是辯證唯物論的全部認識論，這就是辯證唯物論的知行統一觀。<sup>18</sup>

大矣哉！“聖人之道不傳人”，非不欲傳、不能傳，實乃難言傳，難真傳也！

---

<sup>18</sup> 毛澤東：《實踐論》。