

香港傳真

中國稅務雜誌社綜合研究組
香港桑尼研究有限公司

No.2002-23

2002年10月21日

新加坡開拓經濟發展新天地

香港肖特吉有限公司研究室 楊瑩

自 60 年代以來，新加坡經濟持續高速增長。1959~1984 年，新加坡GDP年平均增長 8.9%。¹ 到 1997 年，新加坡人均GDP 2.6 萬美元，世界排名第七。² 300 萬人口、600 平方公里的城市，成為華人社會第一個躋身發達國家行列的國家。新加坡的成功，是東方華人的驕傲；也是新加坡華人對大陸華人的驕傲。

一、“陷入 40 年來最嚴重的經濟衰退”³

亞洲金融危機以來，東南亞經濟增長每況愈下。作為“四小龍”之一的新加坡，在 1997 年的金融危機中，可以說是受創最淺。

¹ 邱晴主編：《新加坡的銀行業和金融市場》，中國金融出版社 1988，第 1 頁。

² “全球貧富差距拉大”，《國際金融報》1999 年 12 月 1 日，第 1 頁。

³ 呂敦益：“中國經濟崛起對亞洲四小龍的影響”，《聯合早報》2002 年 5 月 30 日。

當亞洲各國努力恢復經濟之際，新加坡卻陷入了 40 年來最嚴重的經濟衰退。總統納丹在 2002 年國會發表《政府施政方針》時指出：“我們現在正從當前的經濟衰退中恢復過來，不過，我們不會回到經濟危機前的穩定增長時代。世界已經改變了。接下來的幾年我們將面對新加坡建國以來最嚴峻的挑戰。”⁴

據新加坡統計局數據，2001 年新加坡 GDP 139 億新元，增長為負 2.0%。外貿增長為負 10.4%，其中出口增長為負 8.6%，均比 1998 年的負 0.1%、負 6.7% 和負 0.3% 低很多。⁵ 據裕廊集團的初步估計，2002 年第三季度，終止使用的廠房面積增加了 43%，大部分來自標準和堆疊式廠房。⁶ 到 2002 年三季度，金融市場上已有 15 家公司除牌，總市值 67 億新元。另有七家公司已經獲得私有化建議，如果順利除牌，新加坡股市將再失去 24 億新元的市值。⁷ 截至 2002 年 3 月底，新加坡金融管理局的全年淨利，比 2001 年同期少了 14 億新元，從超過 20 億新元的水平，減少到六億多。淨利銳減七成，主要因為利息收入減少和金融市場不景氣。⁸

經濟不景氣，失業率高企。貿工部首席經濟師陳光炎在《新加坡第一季經濟調查報告》發布會上承認，2002 年第一季度失業率高達 4.5%，較 2001 年底高出 0.1 個百分點；並估計，接下來失

⁴ 林義明、唐家鴻：“納丹總統：我國面對建國以來最嚴峻挑戰，政策必須作重大改變，有效施政方針則要堅持”，《聯合早報》2002 年 3 月 26 日。

⁵ 按 1990 年價（新加坡統計局，網址：<http://www.singstat.gov.sg/keystats/hist>）。

⁶ “第三季工業房地產終止租約情況惡化”，《聯合早報》2002 年 10 月 1 日。

⁷ “22 家公司今年除牌本地股市市值將減逾 90 億元”，《聯合早報》2002 年 10 月 5 日。

⁸ 2002 年 8 月 2 日，金管局董事經理許永源在年報發佈會上說：“整體來說，這是非常艱難的一年，市況非常的不好，所有基金經理都面對同樣的問題”（“金融市場情況不利同比少 14 億元，金管局全年淨利減至六億元”，《聯合早報》2002 年 8 月 3 日）。

業率還會繼續惡化。⁹ 根據新加坡職總關係署的第二季度統計數字，被裁的行政、技術、執行人員有持續增加趨勢，所佔比重高達 31%，超過前兩季度的 13% 和 26%。第一季度採取裁員行動的 43 家公司，有一家結束營業；第二季度 64 個裁員行動，其中五個是因為公司把業務遷往中國和印尼。今年上半年，76 家有工會組織的公司裁退了 3449 名工人。已有公司表示還會再裁退 2353 人。預料第三季度的裁員總人數還會上升。¹⁰

新加坡的電子出口約佔“非石油國內出口總額”的 60%，佔製造業產值的一半。¹¹ 隨著全球 IT 產業衰退，以及設立在新加坡的外資電子廠紛紛收縮和北移，在過去五年，已有四萬多名新加坡工人被裁退，其中 IT 產業 3.2 萬多名，佔失業人數近 80%。¹² 據新加坡統計局數字，2002 年第二季度被裁者中，仍以製造業工人最多，而被裁退的製造業工人（1049 人）中，有一半來自 IT 產業。¹³

二、高度依賴美國因素

新加坡由一個“勉強獨立的國家”成為“微型超級大國”，躋身發達國家之列，經濟發展的基本特徵，是高度依賴外部因素，尤其依賴世界第一號強國。除了得天獨厚的地理優勢，新加坡沒有腹地和資源，連日常生活的必需資料，如每天的飲用水，都要仰

⁹ 羅文燕、林婉詩：“今年首季收縮幅度顯著減到 1.7%，我國經濟第三季度可能開始增長”，《聯合早報》2002 年 5 月 18 日。

¹⁰ “今年第二季統計數字顯示，年長工人被裁比例過去三季連續增加”，《聯合早報》，2002 年 8 月 3 日。

¹¹ “星洲出口內需齊跌復甦受阻”，《信報》2002 年 6 月 18 日，第 7 頁。

¹² “人工太貴嚇走外資星洲工會簽減薪‘箍’飯碗”，《星島日報》2002 年 6 月 18 日，第 A17 頁。

¹³ 570 名被裁的服務業工人，金融業佔 68%（“今年第二季統計數字顯示，年長工人被裁比例過去三季連續增加”，《聯合早報》，2002 年 8 月 3 日）。

賴馬來西亞供應。由於新加坡重要的戰略位置，過去一直是英國殖民的軍港和貿易港口，經濟主要依賴貿易，特別是轉口貿易。英國在新加坡軍事基地的軍費開支佔新加坡GDP的 20%，直接為新加坡提供三萬多份工作，間接地在支援服務領域提供另外四萬多份工作，佔新加坡就業的六分之一。¹⁴ 英國走後，世界霸權的接力棒傳到美國手中。新加坡強調美國的軍事存在對東南亞的和平穩定至關重要，積極為美國軍艦提供基地服務。¹⁵

1959 年，新加坡工業產值只佔國民生產總值的 7.6%，失業率高達 15%。¹⁶ 60 年代的越南戰爭救了新加坡。為了維持 50 萬美軍以及更多偽軍在越南的龐大軍事和民用供給，美英石油公司在新加坡設廠煉油。¹⁷ 60 年代以後，新加坡經濟高速增長。到 1967 年，新加坡形成 1400 萬噸煉油能力，石油業占整個工業生產的近三分之一，製成品出口幾乎占整個工業品出口的一半。到 1974 年，

¹⁴ 《李光耀回憶錄》，世界書局 2002，第 57 頁。另外的說法是：“1965 年，新加坡總產值的 17.6%，就業人數中約 20% 與英國在新加坡的軍費開支有著直接或間接關係”（黃滋年、溫北炎主編：《戰後東南亞華人經濟》，廣東人民出版社 1994，第 164 頁）。

¹⁵ 李光耀曾強調：“美國在西太平洋所扮演的角色，對非共亞洲的安全與穩定非常重要，對新加坡的利益也舉足輕重，沒有區域的安全和穩定，新加坡就不可能有經濟成長，就不可能有投資和貿易，新加坡的安全仍然有賴於美國。”1968 年，美國把新加坡作為第七艦隊整修港，新加坡為此擴建了供油設施。1978 年，新加坡同意美國使用丁加空軍基地和三巴旺軍港。1998 年，新加坡與美國達成協議，自 2000 年起，美軍艦可以自由進入新加坡樟宜海軍基地新碼頭停泊和補給（韋紅：《新加坡精神》，長江文藝出版社 2002，第 87~88 頁）。

¹⁶ 韋紅：《新加坡精神》第 14 頁。

¹⁷ 新加坡煉油業的發展主要是美、英幾大石油公司大量投資的結果。1982 年，新加坡經營煉油公司有 11 家，本地公司只有四家。殼牌、英比爾、美孚、BP 和新加坡石油公司為五家最大的石油公司，除了新加坡石油公司由本地佔有三分之一的股份外，其餘均為外資獨資企業。1982 年，跨國公司在煉油業的投資佔製造業全部外資的 40.4%，佔全部外資總資本的 15.6%（陳喬之、曹雲華：《新加坡的宏觀經濟管理》，廣東人民出版社 1992，第 280 頁）。

新加坡已經成為世界第三大煉油和石油供應中心。¹⁸ 借著長達 14 年之久的越南戰爭，以持續穩定而龐大的多種軍需為背景，新加坡廉潔高效的政府，制定一系列優惠政策，用廉價而高素質的勞動力，積極吸引外資，從煉油、石化、修船和造船逐步產業昇級，製造業突飛猛進，一路發展到IT高技術產業。1965~1982 年，新加坡的出口貿易中，直接轉口商品所占的比重，從 94% 下降到 33%。¹⁹ 隨著產業發展，為美國公司服務為主的金融和其他服務業水漲船高，迅猛崛起。²⁰ 到 1997 年，新加坡有將近兩百家美國製造公司，投資帳面價值逾 190 億新元。²¹ 新加坡對美國的出口商品中，三分之二是電子產品，其中一半是由美國在新加坡設立的子公司生產的，²² 美國跨國公司為新加坡奠定了高科技IT產業基礎，也使新加坡的經濟高度依賴美國經濟。新加坡政府始終努力，在經濟上推動大國的“多邊捲入”，注重發展與日本、歐洲的經濟往來。即便如此，據新加坡貿工部的研究，美國經濟每萎縮 1%，新加坡經濟也會跟著萎縮 0.96%。²³

新加坡經濟與美國經濟的高度依存，導致美國經濟的復甦很

¹⁸ 黃滋年、溫北炎主編：《戰後東南亞華人經濟》第 164~165 頁。

¹⁹ 黃滋年、溫北炎主編：《戰後東南亞華人經濟》第 166 頁。

²⁰ 新加坡商業銀行中，外國銀行佔 90%，其中美國銀行最多。外資銀行的資產和存款均佔商業銀行總資產和總存款的 80% 以上（邱晴主編：《新加坡的銀行業和金融市場》第 12 頁）。

²¹ 《李光耀回憶錄》第 70 頁。

²² 韋紅：《新加坡精神》第 88 頁。

²³ 郭書真：“亞洲與美國的經濟關係疏遠”，《聯合早報》2002 年 3 月 26 日。新加坡提出“大國均衡”理論，來保證國家安全和經濟發展，求得生存和發展的空間，即政治上強調大國的“多邊支撐”，經濟上主張大國的“多邊捲入”（韋紅：《新加坡精神》第 84 頁）。2000 年電子產品出口中，對美國的直接出口為 34%，排名第二位的歐盟佔 27%，第三位的日本佔 9%（Chua Boon Loy: “Declining Global Market Shares of Singapore’s Electronics Exports: Is it a Concern?”, http://www.mti.gov.sg/public/PDF/CMT/NWS_2001Annual_Electronics.pdf）。

大程度影響新加坡經濟的好轉。美國勞工部最近發表，2002年7月失業率維持在5.9%，新增的職位數卻只有預期的十分之一。²⁴ 綜合美國商務部公佈的國內生產總值，供應管理協會（ISM）提供的工廠指數，反映美國經濟復甦前景黯淡。²⁵ 這使靠美國引擎帶動出口復甦的新加坡前景不妙。隨著亞洲經濟復甦，特別是中國經濟的一枝獨秀，新加坡發達國家的身家性命，似乎越來越不應當過分維繫在與美國經濟一一對應的關係上了。

三、紅杏出牆，含笑中國？

2001年，新加坡貿易總額為GDP的2.7倍，製造業產值佔GDP的23.4%。²⁶ 推算下來，作為就業重要支柱的製造業，只相當於貿易額的九分之一，更不用說這二成多的製造業出口商品中，國內成本平均只佔20%。²⁷ 沒有資源和市場的新加坡，製造業雖然大發展，本質上靠的還是貿易，吃的是大進大出的流量，依賴的是對外關係。從石油、IT到金融，美國仍然是流量的主要源泉。在保持和發展美國流量的同時，爭取多元化的戰略夥伴，是擺在新加坡領導人面前的新挑戰。總理吳作棟在2002年《新年賀詞》中說：未來幾年首要任務是重建新加坡，為了生存，我們必須重新設計經濟結構，找出一條新路。²⁸

²⁴ “美七月失業率5.9%經濟露疲態”，《信報》，2002年8月3日，第1頁。

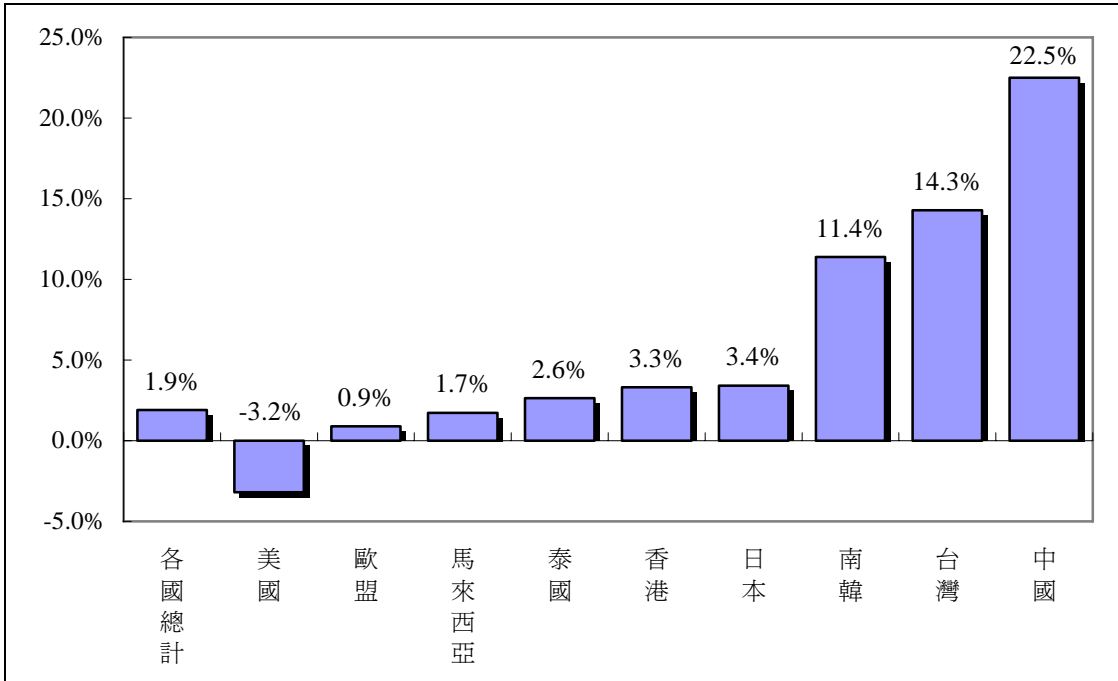
²⁵ “股匯預示經濟，前景令人憂心”，《信報》，2002年8月3日，第1頁。

²⁶ 根據新加坡統計局公佈數字計算。新加坡2001年GDP為1534.6億新元，外貿總額為4257.2億新元；以1990年價計，製造業產值449.5億新元，GDP1386.8億新元（新加坡貿工部網站：<http://www.mti.gov.sg>）。

²⁷ 陳喬之、曹雲華：《新加坡的宏觀經濟管理》第177頁。

²⁸ “PM Goh calls for ‘remaking’ of Singapore”，<http://www.sedb.com/edbcorp/detailed.jsp?artid=2883&typeid=7>。

圖一：新加坡主要貿易國家／地區非石油國內出口季度增長比較
(1997~2002 年二季度)



資料來源：根據新加坡貿工部《新加坡經濟調查報告》數據計算繪制
(新加坡貿工部網站：<http://www.mti.gov.sg>)

從圖一可以看出，1997~2002 年第二季度，新加坡對美非石油國內出口平均每季度下降 3.2% (其中有產業轉移因素)，對中國出口每季度增長 22.5%，相當於對日本出口增長速度的 6.6 倍。甚至有說法，如果停止對中國的貿易，新加坡的生活費用將會上漲 15~20%。²⁹ 然而，就像當年借越南戰爭發家致富一樣，作為一個戰略要地的城市國家，新加坡的經濟發展，每一步選擇，都離不開國際政治。

2002 年初，新加坡與日本簽訂了雙邊自由貿易協定。新加坡對日本貿易長期逆差，自由貿易協定的簽署，新加坡佔了便宜。³⁰ 然而，

²⁹ 韋紅：《新加坡精神》第 71 頁。

³⁰ 日新貿易協定的關鍵是日本如何對新加坡開放本國市場。談判結果，日本將對新加坡撤消 3800 多種商品的關稅，並在金融、運輸、旅遊等 30 多種服務領域對新加坡實施最惠國待遇 (管克江：“出訪東盟五國，提出與東盟國家建立‘共同體’，小泉忙活經濟外交”，《環球時報》2002 年 1 月 17 日，第 12 版)。

新加坡和馬來西亞間貿易佔東盟貿易總額的 69%。³¹ 新加坡謀求與日本、美國和澳大利亞等國簽署雙邊自由貿易協定，遭到東盟主要成員國的嚴厲批評。馬來西亞政府指出：東盟地區以外的國家將可以在新加坡生產半成品，然後在不繳納關稅的條件下向東盟各國出口。新加坡的自由貿易協定將架空東盟的自由貿易區。³² 從整個東亞政治經濟格局的發展前景上說，馬哈蒂爾更是一直憧憬東盟作為一個整體，與日本一塊兒對美國說“不”的。³³ 新加坡與日本簽約後不久，馬來西亞向新加坡供應飲用水的長期合同，再次成為劍拔弩張的討價還價。

新加坡生活在東南亞、特別是馬來西亞和印度尼西亞強烈“排華”的肥沃土壤上。³⁴ 東盟國家對少數華人主導經濟，始終耿耿於懷。³⁵ 新加坡的立國之本，就是馬來西亞“排華”的直接

³¹ 東盟區域內貿易額只佔各國總貿易額大約 20%，在這 20% 中，如果不把新加坡計算在內，其他九個成員國的總貿易不到整體的 5%。1994 年，新加坡與馬來西亞間的貿易額佔東盟貿易總額的 69%（李向陽：“中國 — 東盟自貿區的發展前景”，《中國評論》2002 年 2 月號，第 62 頁）。

³² 李向陽：“中國 — 東盟自貿區的發展前景”，《中國評論》2002 年 2 月號，第 63 頁。馬來西亞貿易部長拉菲達曾批評說：日新間貿易協定有排除第三者之嫌（林華生：“日本背離亞洲經濟一體化陣營”，《香港大公報》2001 年 12 月 27 日，<http://www.indollar.com.cn/ydlnews/htm>）。

³³ 亞洲金融危機期間和以後，馬哈蒂爾一再提出東亞經濟的整體組合，希望東盟國家加強團結，協調統一行動，與日本、南韓聯合，結成貨幣同盟。他認為歐盟國家加強協調，推出歐元，是應對東亞崛起的“威脅”（Mathathir Mohamad 和 Shintaro Ishihara：*The Voice of Asia – Two Leaders Discuss The Coming Century*, Kodansha International Ltd 1995，第 42 頁）。

³⁴ 李光耀 1959 年在南洋大學講到：“印度尼西亞此刻發動全面運動同化居住在當地的中國人或者消滅他們。我們絕不要忘記：新加坡是東南亞的一部分；我們處在馬來亞人民的中心；儘管我國人口的 80% 是華人，但我們不能避開我們的環境”（韋紅：《新加坡精神》第 71 頁）。

³⁵ 蘇哈托總統於 1967 年接見記者時和 1972 年 3 月印尼全國教育年會上，兩次演講中都講道：“華人不過佔印尼總人口的 3%，但他們卻掌握和操縱了印尼全國資

結果。1965年，在實行了第一個五年計劃之後，新加坡被馬來西亞踢出國門，不得不成為一個獨立的主權國家，就是因為馬來西亞擔心華人主導馬來西亞的經濟和政治。³⁶ 為此，李光耀曾經痛哭流涕，如喪考妣。³⁷ 長期以來，馬來西亞始終是新加坡最大的貿易夥伴之一，新加坡始終是馬來西亞最大的直接投資者之一。但是，先不說隨著經濟發展，馬來西亞在石油化工、港口、機場等一系列發展專案上，與新加坡直接處於激烈競爭的狀態，無論新加坡怎樣百般討好，新、馬關係命中注定無可救藥。新加坡即便是將神聖主權拱手相送，得天獨厚的戰略位置，富得流油的國際大都市，馬來西亞白給都不要。

這個特殊的立國之本，成為新加坡精英在探索經濟發展道路時，必須政治優先的基本出發點。³⁸ 新加坡77%的居民是華人，只有14%的馬來人。馬來語被定為國語，官方行政說英語，而且

本的70%左右。”馬來西亞的華人佔總人口的三分之一左右。按1970年的統計，在華資股金佔總股金22%的情況下，華人公司在西馬各行業所佔比例仍然很高，其中，農林漁業為22.5%，采礦業為16.8%，製造業為22.0%，建築業為52.3%，運輸通訊業為43.4%，商業為30.0%，銀行保險業為24.3%，其他為37.8%（黃滋年、溫北炎主編：《戰後東南亞華人經濟》第38和84~86頁）。

³⁶ 新加坡退出後，馬來人將重新佔多數，不再是馬來人佔40%、華人40%、其他種族20%。甚至在長遠的將來，留下來的人們也不能指望由各政黨聯合組成的多元各族聯盟能通過憲法方式贏得權力（《李光耀回憶錄》第699頁）。另外的數據是，“新馬合併後，華人在總人口中佔45%，而馬來人只點43%”（陳喬之等著：《冷戰後東盟國家對華政策研究》，中國社會科學出版社2001，第115頁）。

³⁷ 李光耀生平只當眾哭過兩次。一次是他母親逝世時；另一次是在宣佈新馬分家時（韋紅：《新加坡精神》第78頁）。

³⁸ 新加坡前外交部長黃根成說：“新加坡是個彈丸小國，難以擺脫詭譎危險的國際局勢的影響。我們在經濟上從來就無法自給自足。冷戰的結束不但不會改變這個永恆的事實，反而帶來新的變數。我們必須時常保持警惕，密切留意影響我們命運的國際局勢。我們的外交政策必須隨機應變，緊抓各種有利的機會，避開各種危險。”（陳喬之等著：《冷戰後東盟國家對華政策研究》第241頁）。

制定一系列優待馬來居民的特殊政策。³⁹ 1974年馬來西亞就與中國建立了正常外交關係。新加坡要等到1990年印度尼西亞與中國恢復外交關係之後，才敢和中國建交。⁴⁰ 80年代大陸改革開放以來，中國經濟持續高速增長，東亞經濟突飛猛進。亞洲金融危機，全球經濟蕭條，中國經濟一枝獨秀，新加坡對中國的出口與日俱增，中國大陸已經成為新加坡的第四大貿易夥伴和第一大海外投資地。⁴¹ 雖然吳作棟提出“想辦法搭上中國經濟增長的順風車”；⁴² 新加坡政府重新總結蘇州工業園區經驗教訓；⁴³ 李光耀穿梭往來兩岸三地，對諸多敏感問題頻頻發表種種超越外交辭令的獨到見解；最終都無法回避被馬來西亞踢出聯邦的立國之本。

對此，新加坡精英始終是十分清醒的。1967年，印度尼西亞、馬來西亞、泰國和菲律賓發起反華的“東南亞國家聯盟”，新加

³⁹ 新加坡憲法規定：“政府應該承認新加坡本土馬來人的特殊地位，政府應以這種態度行使職能，因而保護、保障、支援、照顧、促進馬來人在政治、教育、宗教、經濟、社會和文化的利益和馬來語言，應是政府的職責”（韋紅：《新加坡精神》，第119頁。）。

⁴⁰ 李光耀多次聲明，新加坡只有在所有東盟國家都同中國建交後，才考慮同中國建交。“通過採取最後建交的立場，我們向我們的東盟夥伴和中國表明，我們是我們自己——新加坡人”（韋紅：《新加坡精神》第89頁）。

⁴¹ “首四個月雙邊貿易額達84億元已取代香港中國大陸成為新加坡第四大貿易夥伴”，《聯合早報》2002年5月30日。“新加坡對中國的直接投資在1998年增加了11%。同年新加坡在其他國家的直接投資下降了3~10%。在1998年底，中國成為新加坡最大的海外投資地，占新加坡海外投資總額的16%”（新加坡貿發局投資報告，http://www.ventureabroad.org.sg/markets/china/chinese/chinamarket_investment1.html）。

⁴² “吳作棟指星經濟須‘動手術’”，《明報》2002年8月19日，網址：<http://full.Mingpaonews.com/20020819/gnc1r.htm>。

⁴³ 李光耀說過，一生中做了兩件事，一件是為新加坡爭取到了獨立，另一件是在中國蘇州辦了工業園區（陳喬之等：《冷戰後東盟國家對華政策研究》第267頁）。

坡作為華人社會積極參與，以表白不是“第三個中國”的堅定立場。與蘇哈托、馬哈蒂爾總想對西方說“不”不同，說英語的華人新加坡，始終堅持美國軍事存在的重要意義。中國改革開放以後，與東盟國家政治經濟外交關係根本改善。新加坡大舉投資中國，李光耀每年至少訪問一次中國，公開提出利用龐大之華人圈拓展經濟，似乎頗能領會出些許炫耀華裔血統優勢的味道。⁴⁴ 與此同時，借著台灣分裂勢力推行“南進戰略”，新加坡趁勢加強與臺灣的經濟往來。⁴⁵ 1995年，新加坡與臺灣聯合舉行針對大陸的軍事演習，並幫助臺灣建立秘密的對外軍事採購渠道。⁴⁶ 就著美日說東盟，就著東盟說大中華，就著大陸說台灣，就著台灣說大陸……縱橫捭闔，左右逢源，機關算盡，畢竟深入周旋於龐然大物之間，一著不慎，招惹得哪一個變臉，都是新加坡這“小紅點”難以承受的巨大災難。⁴⁷ 這是人們提出“大中華經濟圈”的

⁴⁴ 李光耀說：“新加坡企業家若在及時參與這場當今最重大的變革，將是一個錯誤……如果我們不利用龐大的華人圈積極拓展，那實在是愚昧不堪。”（韋紅：《新加坡精神》第194頁）。陳喬之等：“新加坡把與東南亞地區的最大鄰居中國和平相處，發展平等互利的兩國關係，作為牽制其他大國力量，互相制衡，實行均衡外交的一個重要籌碼”（《冷戰後東盟國家對華政策研究》第251頁）。

⁴⁵ 李光耀自60年代到2001年20多次訪台。中新1990年正式建交後，新加坡與台灣仍然繼續維持“實質性關係”（陳喬之等：《冷戰後東盟國家對華政策研究》第252頁）。從圖一1顯示，新加坡對台灣的出口季度增長速度僅次於大陸，排第二位，是日本的4.2倍。

⁴⁶ 陳喬之等：“台灣與新加坡自70年代就開始了軍事合作項目‘星光計劃’，1995年新加坡與台灣首次聯合舉行了針對中國的‘海獵5號’大型反潛軍事演習。為了逃避中國大陸對台向外購進武器裝備的譴責，台灣當局還通過新加坡建立了秘密的對外軍事採購渠道”（《冷戰後東盟國家對華政策研究》第388~389頁）。

⁴⁷ 印尼前總統哈比比曾經對媒體公開指出，新加坡不是印尼的朋友，並指著地圖說：新加坡只不過是地圖上的一個“小紅點”罷了（“哈比比種族歧視談話餘波蕩漾”，《中國時報》1999年2月15日，<http://forums.chinatimes.com.tw/report/indo/021502.htm>）。從此，“小紅點”成為新加坡一個代名詞。

宏偉藍圖，提出“10+1”或者“10+3”方案設計，在經濟、政治、外交層面審視和思考中國未來在東亞地區的發展戰略時，對新加坡如何走出“40年來最嚴重的經濟衰退”，開拓經濟發展新天地，應當加以充分理解的實際。