

代序

榮譽·信譽·人格

—— 榮毅仁老董事長在中信公司培訓班上的講話

1986年12月13日

同學們在三個月培訓中取得了很好的成績。再過幾天，各位同學就要走向實際工作崗位上去了。無論從事哪一方面的工作，都是為了一個共同目標，為了把我們祖國建設得更加繁榮昌盛。希望大家在今後的工作中，發揮自己的作用。

我們公司是在黨中央、國務院貫徹對外開放政策的形勢下成立的。它有一個光榮任務，就是為祖國建設貢獻力量。有些外國企業家、外國朋友問，對外開放在國家建設中起什麼作用？我跟他們講，我們國家主要是自力更生，這一點怎麼也不能丟掉。但是，對外開放，對外經濟技術交流和合作，起到一個很重要的輔助作用。它在國家經濟建設中起加速作用，同樣是相當重要的。我願意為這個事業貢獻自己的力量。

我們的今天來之不易

我瞭解了一下，同學們的年齡都在 20 多歲，是解放以後長大的，在「文化大革命」那一陣子吃了不少苦頭。但你們沒有嚐到帝國主義、官僚資本主義、封建主義壓迫的味道。我們在座的老年人都嚐過了，不想讓你們再去嚐。但要和你們說一下，這個味道不好受啊。日本人佔領上海的時候，我就不到火車站去。你到火車站，得向他們鞠躬。解放前夕，我在公司，家裡人給我打電話說，國民黨兵把機槍架在我們家門口，要我們走，讓他們住。這怎麼辦呢？拿了 500 塊大洋，才把他們打發走。那種味道，你們不要再去嚐了我們國家在共產黨領導下，統一起來了。今天誰敢來碰我們呢？

我們這個國家現在還不富，人民生活還不能跟外國比，但對比一下解放以前和解放以後的生活，或者對比這個十年跟上個十年呢？現在社會上有一種說法，說工資低了，物價高了，國家建設慢了。說都可以說，但現在一般生活水準，實際上逐步提高了。十年前三大件是什麼？自行車、無線電、手錶。現在呢？電視機、冰箱、洗衣機。相差很大嘛。

珍惜祖國的主權和榮譽

同學們來到我們公司工作，有這樣幾件事需要注意：一是要維護國家主權和榮譽，一是要維護公司信譽，一是要維護個人的人格。不論你做什麼工作，都不要忘記這些。我們國家在世界享有崇高的榮譽，主權不是輕易得來的。沒有這個東西，我們就要受苦受難。無論你是什麼樣的大富鉅豪，都要受苦受難。有了國家的主權，有了國家的獨立，有了國際地位，我們的人民才能在外面揚眉吐氣。

在國外的華裔和華僑，總是感到有了我們國家的榮譽和地位，他們才能在所居住的國家和地區很好地生活和幹事。同志們，我們這個國家有這樣的地位，不是容易的，而是成千上萬的人流血流汗得來的。假使我們丟了國家的榮譽和主權，我們就會落到奴隸的地位。在這個問題上，我是有發言權的。有些外國朋友、外國記者問我，解放後你為什麼留在中國？我跟他們說，我們中國的一山一水、一草一木，都有中國人民的汗水，我是中國人，我為什麼要離開？不要忘記，我們建設社會主義，首先要有國家獨立，要有國家尊嚴。沒有國家的獨立和尊嚴，搞什麼社會主義。我們千萬不要忘記這一點，千萬不要忘記國家的主權和榮譽。離開這一點，一定要犯大錯誤。

在這個問題上，我們要按照黨和國家規定的政策去幹，按照平等互利的原則去幹。什麼是平等互利？就是說外國企業家、外國朋友來我國合作，要尊重我們的主權，遵守我們的法令。我們也要維護他們的合法權益。不給人家利益，人家不會來幹。但是，如果把我們國家的利益都給人家，那也不行。我們要維護國家的主權和榮譽。

為什麼要講維護公司的信譽呢？我們公司是國家對外開放的窗口。我們公司是適應對外開放建立起來的。我們在七年多中間，公司全體同志用盡心血來幹事業，確實做出了成績，因此在國內外獲得了一定的信譽。這樣的信譽不是簡單得到的。沒有這樣的信譽，誰來同你合作，搞合資？

我們的信譽是積累起來的，但要損壞它也很容易。只要個別人出了個大亂子，我們的信譽馬上就會出大問題。我們在業務工作中間，既要開拓，敢想敢做，又要善於想善於做。要從幾個方面考慮問題。既要考慮公司的經濟效益，更要考慮社會效益。我們採用資本主義經營管理方式中對我們有用的內容，但有些我們是不用的。搞個賭場、鴉片館能賺錢，我們能幹嗎？不能幹。沒有經濟效益我們不能幹，沒有社會效益，我們也不能幹。

還有一個方面，就是效率。國際上和國內都認為我們公司

效率高。這是由於我們給了幹部一些自主權。但亂用自主權，什麼都幹，是要出亂子的。

警惕糖彈，維護人格

我們要維護國家的尊嚴和榮譽，維護公司的信譽，最關鍵的問題是維護個人的人格。資本主義世界中各種好的方式方法，我們要吸收、運用。另外有些東西，要注意，不要被糖衣炮彈打中。我們站得直，站得堂堂正正，什麼話都可以講，什麼是非都可以爭。一旦收了人家的錢之後，你就矮了，什麼話都不能說了，你就做人家奴隸了。為什麼我們堂堂正正的中華人民共和國公民不做，要去做某些人的奴隸呢？這裡關鍵是，同志們要尊重自己的人格，維護自己的人格，不能被人家侮辱、侵害。在那個大千世界中間，有各種各樣的人，自己要站得直，出污泥而不染，自己要清白。

離開社會主義，國家沒有前途

現在我們青年人思想活躍，這是一個很可喜的現象。思想活躍、開放、開拓，但都要有一個東西管著他，不要忘記了國家。

離開了國家，他什麼都沒有。所以，做一切事情都要想著把我們國家放在前面，離開了國家，我們沒有什麼作用。

抗戰勝利以後，我那時思想也很開放，30多歲，搞了個大計劃。我家那時很有錢，想要多辦幾個麵粉廠，準備大發展。誰料到，又打起仗來了，又亂起來了。結果只辦成了一個廠，旁的什麼都沒有幹起來。現在，我們國家這樣穩定，大家能安心地工作，是不容易的。

我們國家要走社會主義道路。現在，有不少說法和想法，但是離開了社會主義，中國就沒有前途。因此，思想活躍，思想解放，這很好。把我們的思想用到什麼地方？用到把祖國建設成為一個繁榮昌盛的社會主義國家上，這是我們的責任。人家都奇怪，我這個資本家怎麼搞這玩意兒？我就是搞這玩意兒。為什麼？因為我經受過失敗的教訓。我經歷過的道路，使我認識到，只有走社會主義道路中國才有光明前途。

同志們都是解放後生的，沒有嚐過解放前的味道，我把這個事跟大家說說。解放前我搞過一番事業，沒搞好。解放以後也搞過，有好的，也有挫折，現在還在搞。現在，是最能發揮我作用的時候，最能貢獻我力量的時候。希望你們為公司的發展、為我們國家的經濟建設，起更大作用。說實在的，我們在座的幾位公司老人，都已經六七十歲上下了。我們不愁吃，不

愁穿，本可以很好地安度晚年。可是我們還有一顆心，要為我們國家的社會主義事業發揮我們的作用。對公司來說，我們只是鋪路、帶路的，真正開路的是你們，真正在這條路上走下去的是你們。